



GLOBAL STEEL LOGISTICS

**HSIN KUANG
STEEL CO., LTD.**

Stock No. 2031

Speaker: Su Ming Te

Made by: Su Yu Jung



INTRODUCTION

公司簡介

成立與上市

- 民國54年成立
- 民國89年掛牌上市

資本額與人數

- 實收資本額：新台幣30.1億元
- 員工人數：200人

2016年營收

- 2016年營收：新台幣64億元
- 2016年銷貨噸數：34萬噸

營業與生產據點

- 三重總公司+台北營業所
- 觀音廠+桃竹苗營業所
- 彰濱廠+台中營業所
- 高雄廠+高雄營業所

認證與獲獎

- 金商獎
- 國家磐石獎
- ISO9001
- 天下雜誌評定為台灣1000大企業

草創初期 - 柑橘店大小

家族企業化

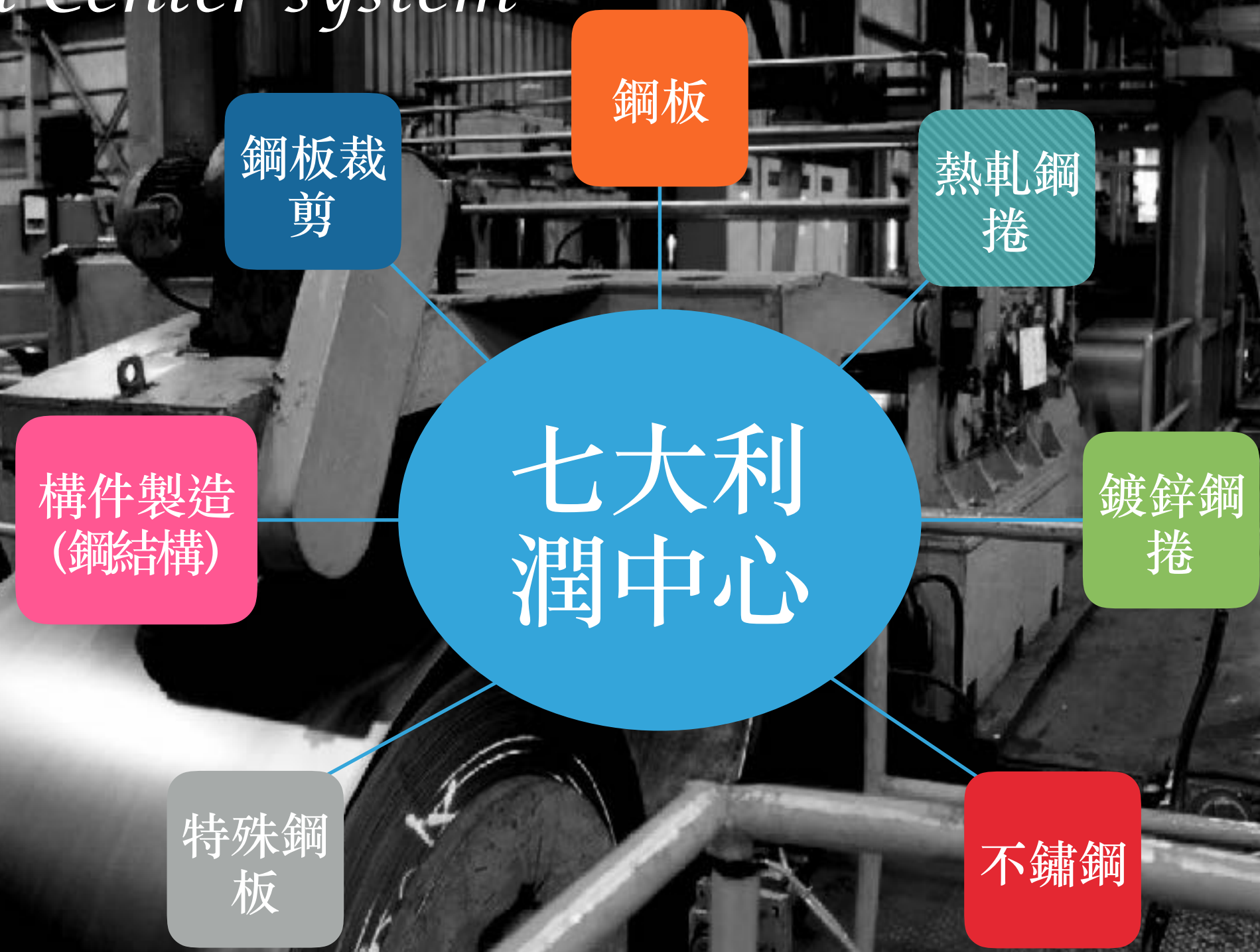
『我們提、適材、適價材
我適時、適鐵材
供適量的鋼料』



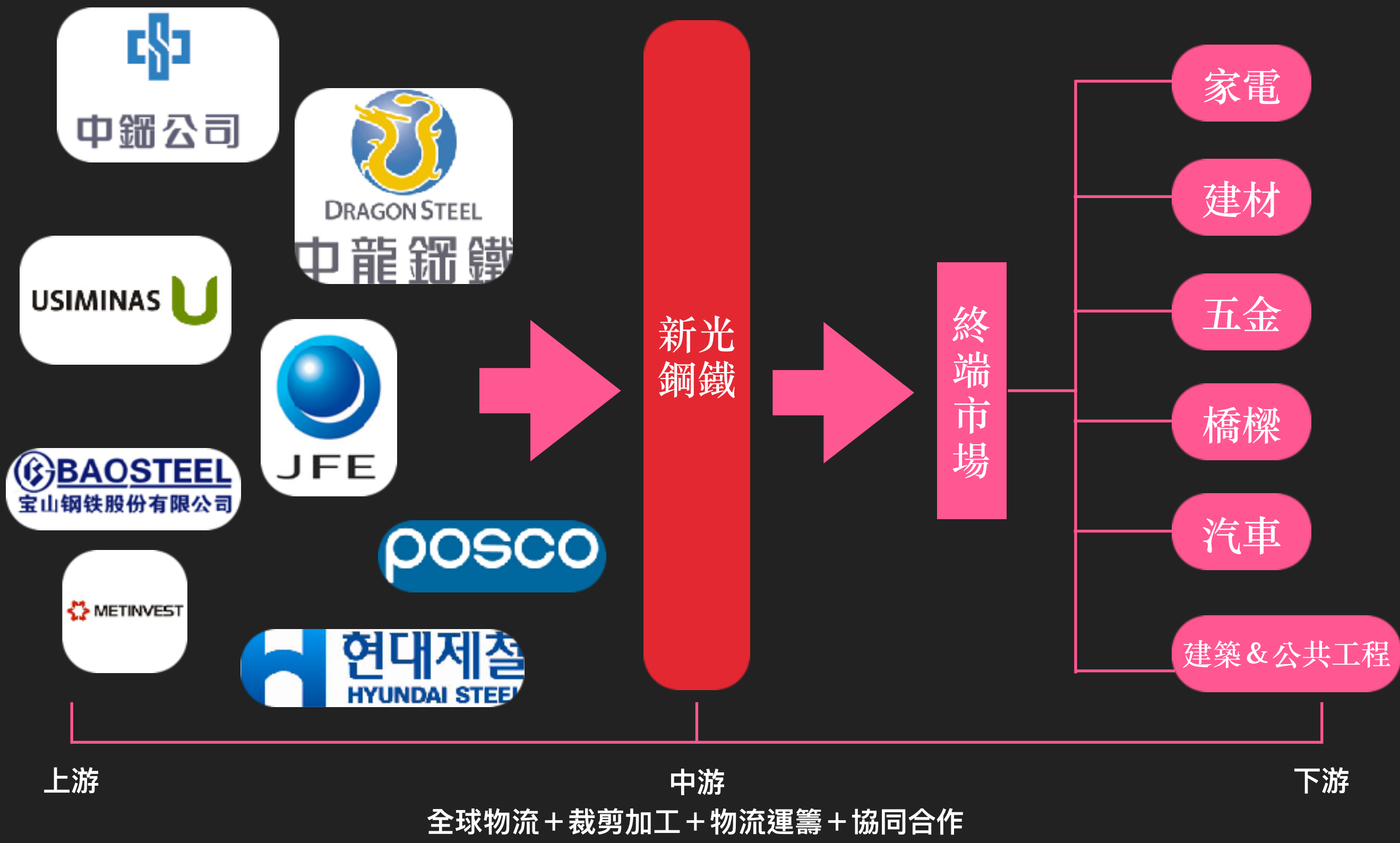
企業願景：創造美麗新台灣

誠信 致和 創新 共享

Profit Center system



我們是供應鏈裡的服務業，提供客戶上下游整合與加工物流配送的服務。





『WE OFFER OUR CUSTOMERS
VALUE ADDED STEEL PRODUCTS 』



TOTAL SOLUTION
**BUILDING
CONSTRUCTION**

2004/06/25

我們是鋼鐵業的物流中心，提供超過2000家跨產業客戶的全省運籌。

桃園觀音廠廠長 葉日順



30,000MT

台灣高鐵支撐墊



交通部高速鐵路工程局
Bureau of High Speed Rail, MOTC

捷運環狀線CF650區段標工程- 58,000噸

協同合作 聯合承攬



台中捷運 CJ930、CJ910標： 40,000MT

An architectural rendering of the new Terminal 2 at Taoyuan Airport. The building features a large, curved glass facade with a grid pattern. A yellow sign on the building reads "Terminal 2". To the left, a grey concrete overpass structure is visible. In the foreground, a multi-lane road with white directional arrows has several cars, including a green sedan in the immediate foreground. A green hedge runs along the right side of the road. The sky is clear and blue.

9000MT- BOX+BH

桃園機場第二航廈新建工程



近年策略演進

成功要點: 發揮團隊合作, 執行公司政策

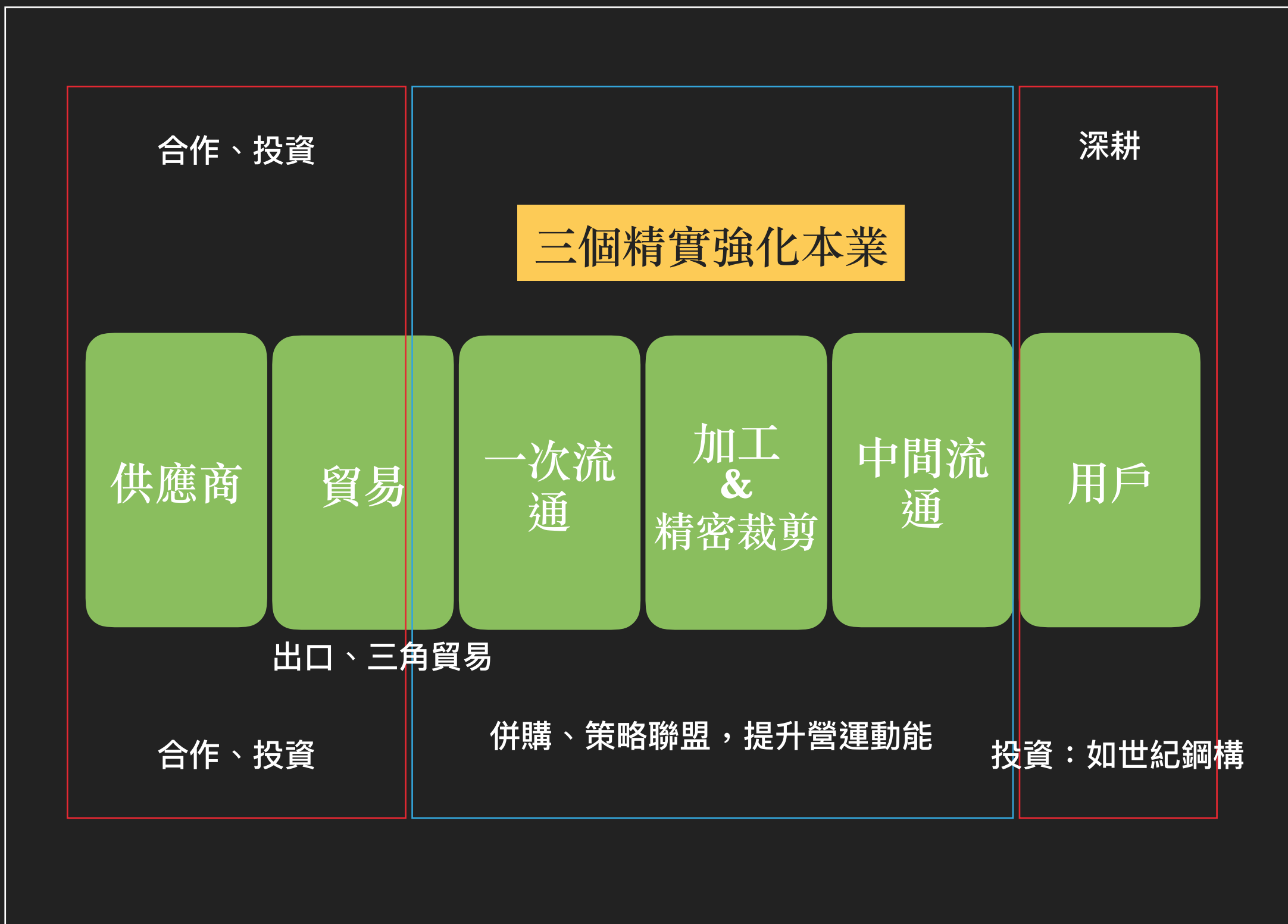
年度	營運策略
104谷底	知難而進, 逢低佈局
105	協同合作, 藍海策略
106	三個精實, 活化資產 產業整合, 客製接單

106年度營運計畫

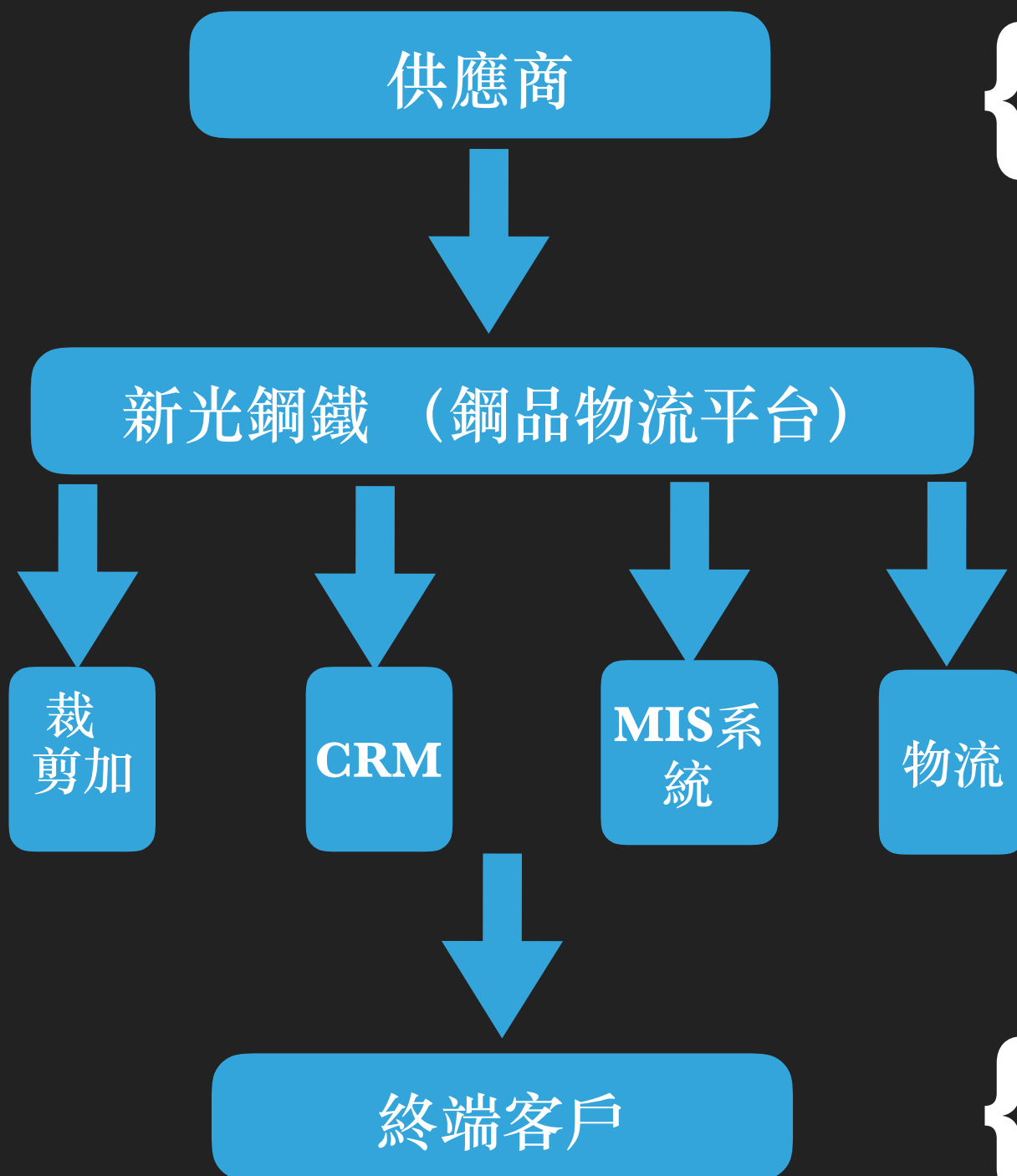
表格 1

營運計畫	執行策略
延續105年策略	優化庫存結構
	藍海策略
	價值鍊整合
	人才培育
	海外市場拓展
	轉投資事業，增加現金收入（新慶、文秀招商）
精實營業管理	區域人才培育
	各利潤中心價值導向
	深耕直接用戶、久未交易客戶
	評估強化中部裁剪中心生產能力
	策略聯盟合作案
精實生產管理系統	提升生產效率、生產稼動率
	提升勞安管理
	提升生產品質、減少異材流出
	提升環境控制
	策略聯盟合作案
精實企業流程	生產系統導入標籤
	以提升效率、降低Lead Time為原則
	評估CRM資料庫上系統
	流程改善

中長期營運計劃 - 強化事業基盤



經營方向- 價值鍊整合



- 強化供應商管理，中鋼、日本
- 策略上降低中國鋼材採購比例，避開傾銷稅率風險與紅海市場
- 夥伴精神
- 開發低競爭、高品質、少量多樣的鋼品

- 持續開發直接用戶
- 開發低競爭、品質要求高、少樣多量的客戶，並運用供應商經營，提供客戶適材、適時、適量、市價的鋼品
- 強化物流功能，全省佈局
- 細緻化通路經營、提升通路中的價值鏈：提升進入障礙



We have cultivated deeply in various industries throughout different regions of Taiwan.

STEEL LOGISTICS

核心功能



千錘百煉：變革領導、因應變局

成長

74年改組浴火重生

87年7月獲ISO-9001認證。
86年4月上櫃股票掛牌。

90年台灣高鐵支撐墊裁剪案
89年8月獲准上市掛牌。

100年台北捷運CF650
102年台中捷運CJ930 910

105年桃園機場第二航廈
林新醫院興建安

106年 日勝生專案
精密裁剪訂單

民國56年成立

時間

協同合作新時代





- Just in time
- Total Solution
- 成本控制
- 產品履歷
- 客製化生產（各種補強尺寸與樓層）

鋼結構補強裁剪專案 10,000MT

以日勝生板橋浮洲合宜住宅為例

建立商譽、需求網絡

- ▶ 完善的管理制度
- ▶ 專案團隊的執行力
- ▶ 專注企業社會責任(Corporate Social Responsibility, CSR)
- ▶ 商譽與口碑(Goodwill & Word of Mouth)
- ▶ 觸角深入各產業，容易掌握趨勢與脈動
- ▶ 電子業裁剪訂單

組織變革、人才培育、接受挑戰

組織設計的原則，就是盡可能擴大一個單位或團隊對外接觸的介面，由外界環境和客戶，帶來導引改變的動力和方向。

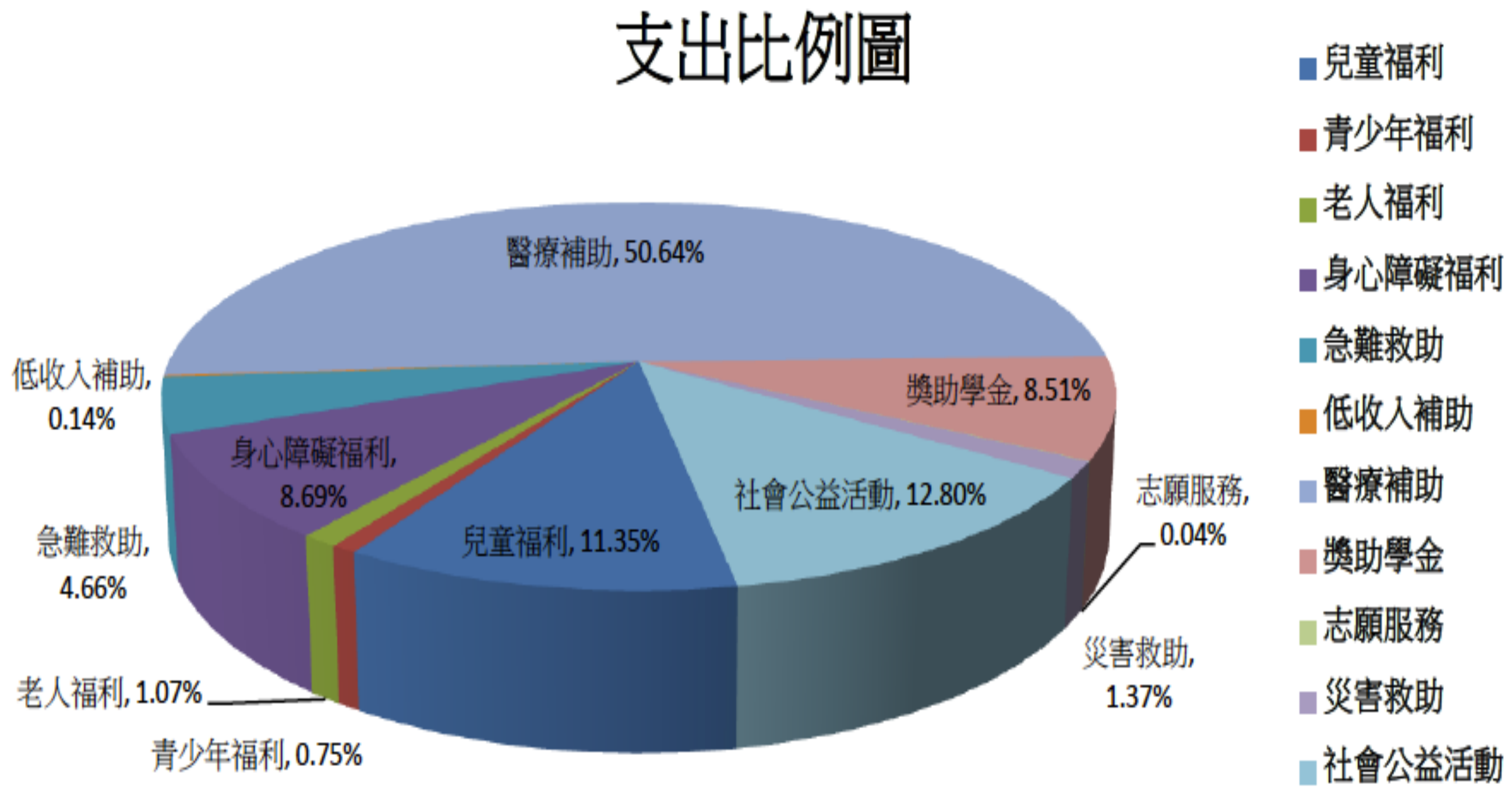
如何降低改造組織的失敗率, 許士軍, 哈佛商業評論 126期, 2017

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



Volunteer medical consultation in Guatemala, cooperated with Taiwan Root Medical Peace Corp.

Our Social Welfare Spending Proportion Chart





楊梅丞好家園-孩童接駁車



台北民權分隊-消防救護車



台北榮總-身障接駁車



新北板橋海山分隊-災情勘查車



台中市政府消防局-救護車



彰化縣消防局-救護車



雲林縣斗南鎮-醫療服務車



嘉義中華聖母基金會-沐浴車



宜蘭縣羅東醫院-巡迴醫療車



花蓮壽豐分隊-消防救護車

新光鋼添澄慈善基金會 與 輝容慈善基金會
目前已於全台捐出醫療與救護車輛共20輛



**HSIN KUANG
STEEL CO., LTD.**

&



向陽優能電力股份有限公司
Sunny Rich Power Co., Ltd

GREEN ENERGY

**SOLAR POWER
SYSTEM
PROJECT**



Solar Power Panel on
Kaoshiung Factory





董事會

大股東

- 股權穩定
- 有專業能力者
- 有經營經驗者
- 基層做起者

專業經理人

- 利潤中心執行長
- 實際參與營運並推動政策
- 了解公司營運現況

獨立董事

- 聘請各界專業人士
- 提供跨領域之見解
- 提供財務、策略、法律與鋼鐵專業意見

公司治理

董事會多元文化

獨立董事成員

●學歷

—台灣大學管理學院商學系在職碩士(EMBA)

●專業資格

—中華民國會計師

●經歷

—勤業眾信聯合會計師事務所執業會計師兼任董事

—達航工業股份有限公司營運長

●現職

—擔任董事長職位：

■達航科技(股)公司

■大船科技(股)公司

■韶瑞開發(股)公司

—擔任獨立董事、薪酬委員會主席及審計委員會主席：

■合機電線電纜(股)公司〔獨立董事〕

■台灣銘板(股)公司〔獨立董事、審計委員會主席、薪酬委員會主席〕

■新光鋼鐵股份有限公司〔薪酬委員會主席〕

■宏大拉鍊(股)公司〔薪酬委員會主席〕

朱博湧

獨立董事成員

●學歷

—美國普渡大學企管博士

●專業資格

—中華民國教授

—中華民國科技管理學會院士

●經歷

—標竿學院院長

—臺灣飛利浦電子(股)公司顧問

—中華經濟研究院顧問

—工業技術研究院顧問

—研華科技(股)公司獨立董事

—原相科技(股)公司獨立董事

—九暘電子(股)公司獨立董事

—凌陽科技(股)公司獨立董事

—奇力新電子(股)公司獨立董事

●現職

—國立交通大學管理科學系教授

—擔任獨立董事、薪酬委員會主席及審計委員會主席：

■太景醫藥研發控股(股)公司〔獨立董事、審計委員會主席、薪酬委員會主席〕

■申豐特殊應材(股)公司〔獨立董事、審計委員會主席、薪酬委員會主席〕

■聚鼎科技股份有限公司〔獨立董事〕

黃宗英

獨立董事成員

●學歷

—國立政治大學企管學士

●經歷

—中國鋼鐵（股）公司業務助理副總

—中貿國際（股）公司總經理

—CSC STEEL SDN BHD 董事總經理

—中國鋼鐵（股）公司業務助理副總

—中國鋼鐵（股）公司業務副總經理

—中貿國際（股）公司董事長

—中鴻鋼鐵（股）公司董事長

●現職

—台灣鋼鐵同業公會理事

—中鴻鋼鐵股份有限公司榮譽顧問



國家磐



楷模登



向心力是我們戰勝困難的關鍵因素之一。

2014年新光鋼登百岳活動：奇萊、南華能高越嶺段



鋼鐵產業分析

鋼鐵產業現況分析

- ▶ 2016年Q4鋼鐵業旺季。
- ▶ 澳洲焦炭大漲鋼價大幅上漲，鋼廠成本上升。
- ▶ HRC 漲至USD550/mt，現代鋼鐵甚至開價HRC USD600/mt（過度炒作）。
- ▶ 2017年Q1-Q2，澳洲焦炭礦場鐵路修復，議題淡化，資金稍退，漲多回跌，各鋼種面臨跌價。
- ▶ 2017年Q3鋼價回穩上漲。

Q3鋼價回漲，Q4鋼鐵業傳統旺季

- ▶ 鐵礦石漲至USD70/mt，焦煤USD166/mt。
- ▶ 大陸高碳鉻鐵價跌深反彈。

高碳鉻鐵	五月	六月	七月
太鋼採購價	RMB 9,300	RMB 5,300	RMB 6,800

- ▶ 資金流動寬鬆。
- ▶ 美元走弱。
- ▶ 中國大陸去產能逐漸發揮成效（打擊的條鋼、實施環保措施）。
- ▶ 第三、四季許多鋼廠開始歲修
- ▶ 中國大陸經濟回穩，基礎建設投資增速，Q4鋼價樂觀。

USD

2008/1-2017/7LME鎳期貨價走勢圖



鎳價

資料來源<http://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=nickel&months=360>

【記者張迎秣 高雄報導】7月19日，62%鐵礦石價格終於再站上70美元/噸，回到今年4月價位；煤礦則顯得弱勢，但在礦價格衝高下，熱軋成本站上435美元/噸新高。

昨(19)日，62%鐵礦石價格持續上漲，在資金及需求的雙重支撐下，價格從6月15日以來一路揚升，連漲逾1個月，履創近3個月來新高。CIOPI上漲1.24美元，價格在68.46美元/噸；COREX 上漲0.4美元/噸，價格在70.02美元/噸。

煤價部分，新加坡交易所7月價格在165美元/噸，澳洲交易所7月價格在163美元/噸，相對平穩也顯漲勢略弱。

以昨日煤鐵價格估算，熱軋成本在435美元/噸。

7月19日鐵煤價格變動

	62%鐵礦價格	與前一日比較
CIOPI	68.46	+1.24
COREX	70.02	+0.4
PLATTS(7/18)	68.6	
TSI(7/18)	68.1	

鐵	煤	熱軋成本
69.24	164	435.6

註:1.價格為美元

2.熱軋為軋延成本

【記者張迎秣 高雄報導】繼7月盤價止跌並調漲鍍鋅產品盤價300元/噸後，加上中國鋼價漲勢還未停歇，刺激出口報價連連調漲，市場已預期中鴻8月盤價將實質上漲，預估漲幅在500元/噸以上。對此，中鴻認為，以目前市場氣氛確有調漲機會，漲幅則需視開盤前整體原物料及國內外鋼市情況而定。

中鴻7月內銷熱軋平盤，鍍鋅調漲300元/噸，外銷則視地區及客戶不同調漲15-20美元/噸。中鴻7月盤價止跌對市場發揮穩市效用，7月以來，熱軋及鍍鋅行情均較6月提高，儘管市場反應不一，市場成交行情確實墊高。在賣價緩盤連盤拉漲下，主力盤商希望在月底熱軋成交行情能站上16500元/噸、冷軋19500元/噸。業者指出，若是能順利站穩，也只是平抑7月出廠成本而已。

在7月盤價止跌小幅拉高獲得客戶及市場接受後，中鴻對於8月盤價走勢在現行國內外市場氣氛下顯得樂觀，加上市場對於中鋼在8月即將開出的第4季盤價漲勢已定氣氛下，業者也認為，中鴻新盤將會先為中鋼漲盤開路。

以目前中國熱軋出口報價已漲至FOB 510美元/噸，冷軋也有FOB 540美元/噸，較前盤再漲5美元/噸；以此價格推估，熱軋約在3700元人民幣/噸左右，冷軋也近4000元/噸。以熱軋來看，約合16200元/噸(1:30.5，進倉)，與台灣現行出廠價接近；加上中國一級鋼廠寶鋼、武鋼等8月熱軋漲幅在100-200元人民幣/噸不等，中鴻順勢調漲應已篤定。

業者認為，在下游買氣還未隨中國漲勢明顯增溫，加上美國232條款還未明朗，中鴻盤價漲幅應不致一次開大，預估8月盤價漲幅在500-800元台幣/噸左右。對此，中鴻認為8月盤價確實有調漲機會，漲幅卻還難決定，還是要看開盤前國內外整體情況變化調整。

謝謝大家！