



GLOBAL STEEL LOGISTICS

**HSIN KUANG
STEEL CO., LTD.**

Stock No. 2031

Speaker: Su Ming Te

Made by: Su Yu Jung



INTRODUCTION

公司簡介

DATE OF ESTABLISHMENT & IPO	Established in 1945 First IPO in 2000
PAID-IN CAPITAL & NUMBER OF EMPLOYEES	Paid-in Capital: USD100million Number of employees: 200
SALES REVENUE & QUANTITIES IN 2016	Sales Revenue: USD210million per year Sales quantity: 340,000mt per year
OFFICE & FACTORIES	New Taipei City: Headquarter Taoyuan Factory+Taoyuan Office Taichung Factory + Taichung Office Kaohsiung Factory + Kaohsiung Office
PRIZE & CERTIFICATE	Golden Prize T.W. ISO9001

草創初期 - 柑橘店大小

家族企業化

We supply our
Customers Steel
Products in the
Suitable Time
with Right Price,
Quantity and
Quality.

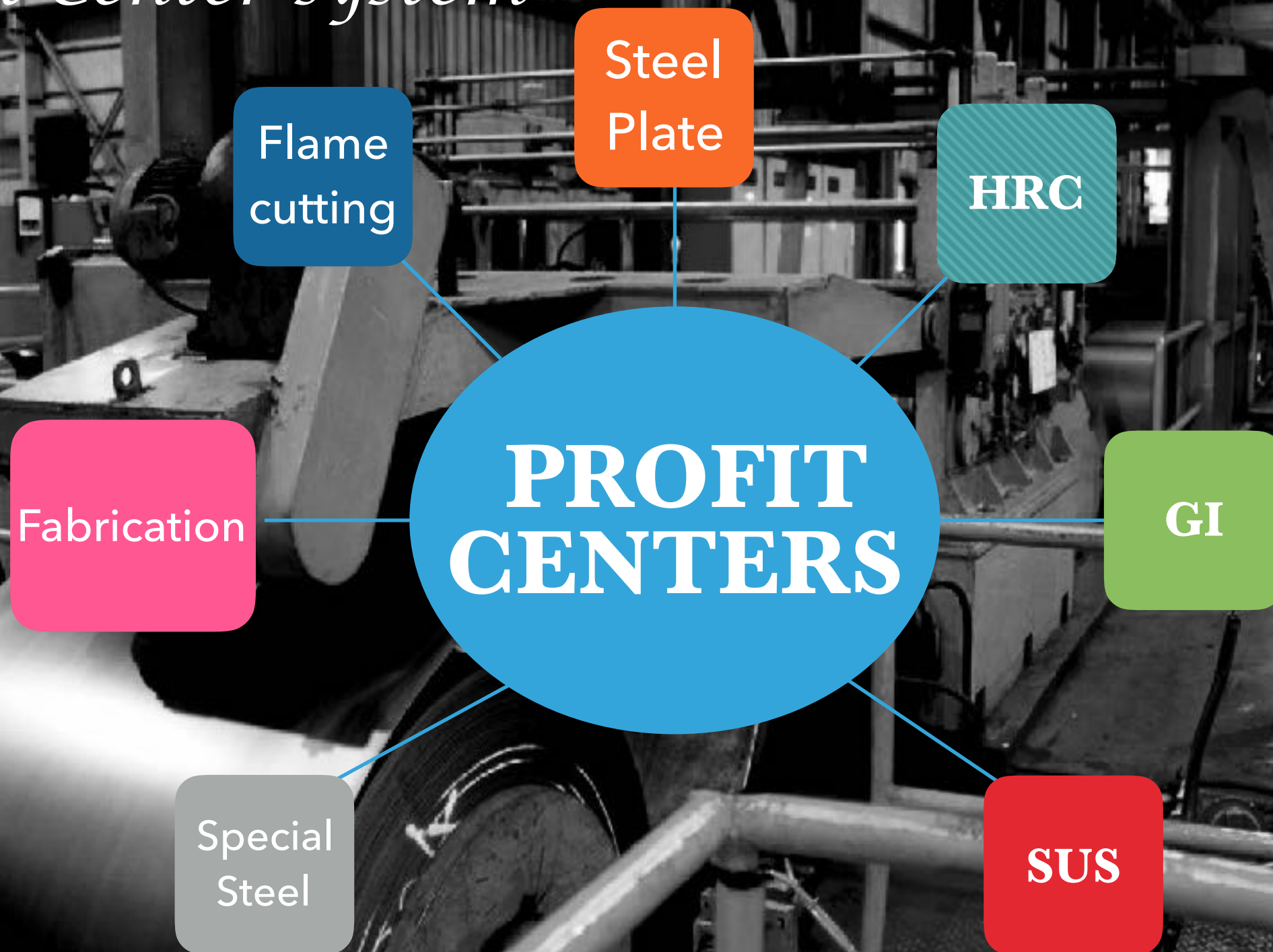




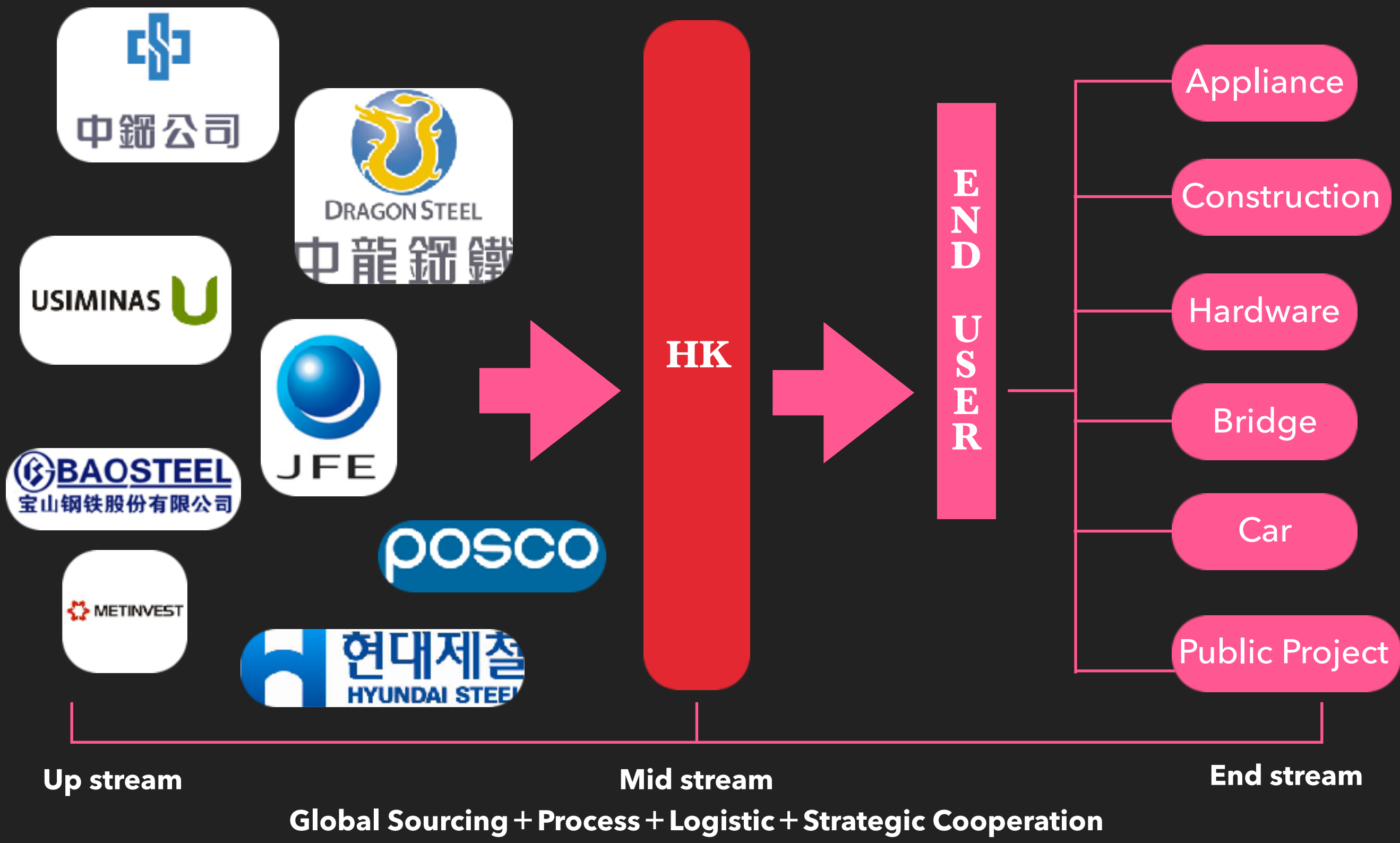
**VISION : TO CONTRIBUTE IN THE
CONSTRUCTION OF NEW MODERN TAIWAN.**

**TRUST, CONCORD,
CREATIVITY & SHARE.**

Profit Center system



Market Position: We are the logistic center in Steel industry





『WE OFFER OUR CUSTOMERS
VALUE ADDED STEEL PRODUCTS 』



TOTAL SOLUTION
BUILDING
CONSTRUCTION

2004/06/25

We are a steel company with over 2,000 customers across different industries in Taiwan.

Head of Taoyuan Factory 葉日順



30,000MT

TAIWAN HIGH SPEED RAIL



交通部高速鐵路工程局
Bureau of High Speed Rail, MOTC

TAIPEI MRT SYSTEM PROJECT

CF650- 58,000MT

COLLABORATIVE STRATEGY WITH CONSTRUCTION CUSTOMERS

TAICHUNG MRT SYSTEM

CJ930、CJ910: 40,000MT



9000MT- BOX+BH

TAOYUAN AIRPORT
TERMINAL 2



THE EVOLUTION OF OPERATION STRATEGY

Key Point: the capability of executing company's policy and strategy

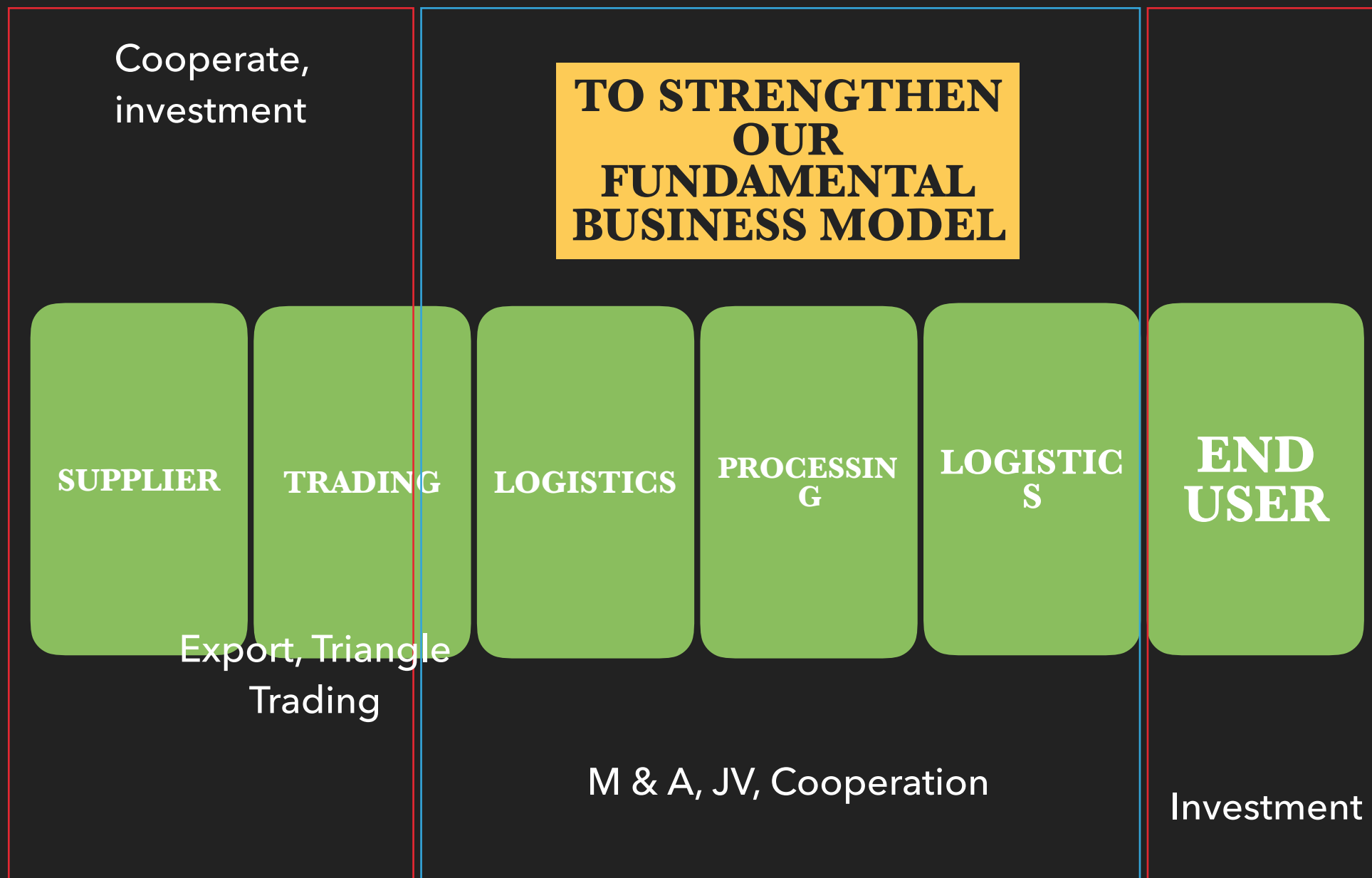
Years	operation strategy
104	Overcome the difficulties with brave
105	Strategic cooperation, Blue ocean strategy
106	Lean Strategy, Activation of Assets Supply chain strategy, Customization

2017 OPERATION STRATEGY

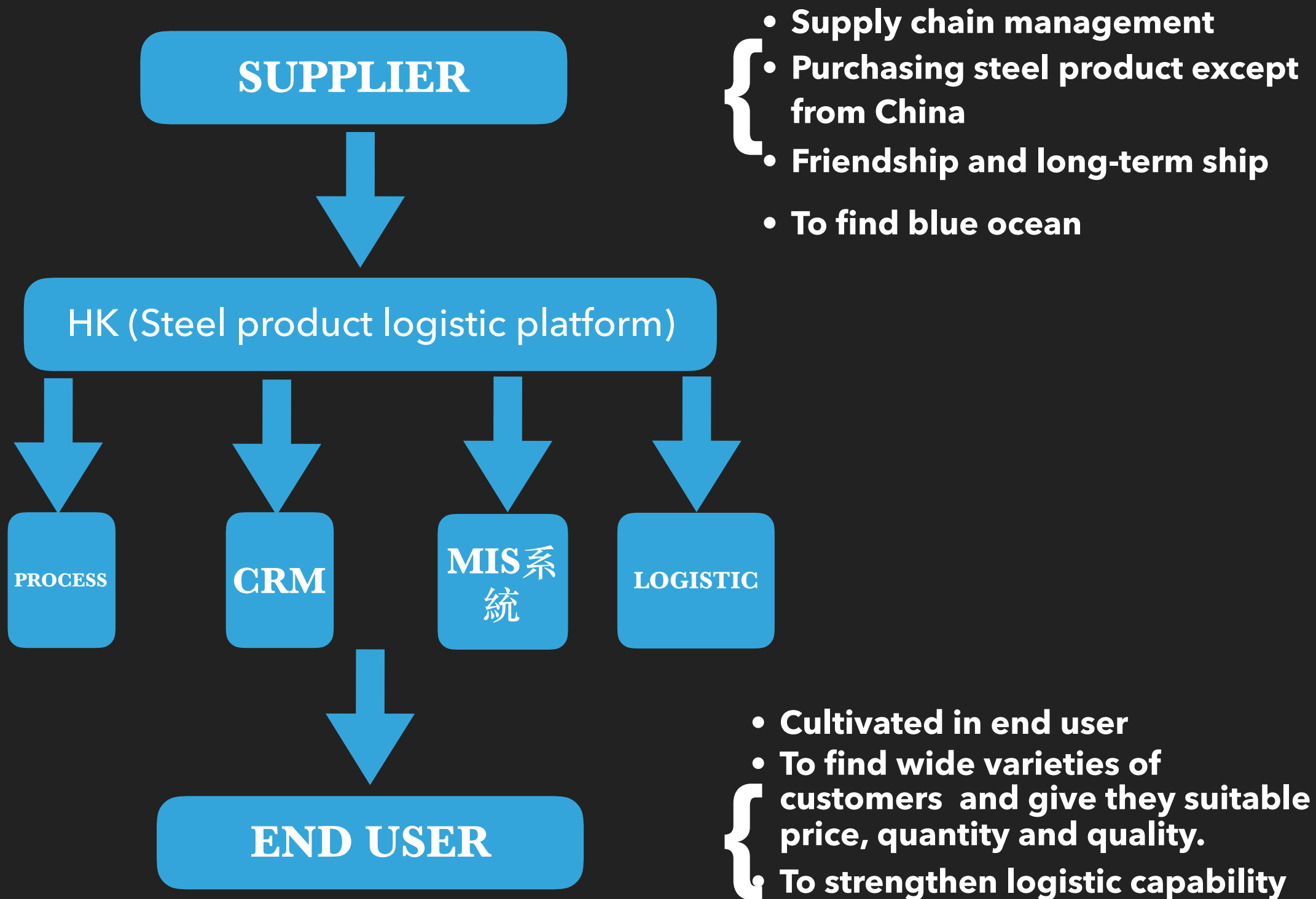
表格 1

Operation Strategy	Execution Plan
Previous strategy (Keep executing this year)	Stock management
	Blue ocean strategy
	Supply chain management
	HR Management
	Export market
	Investment management
Lean management (Sales)	HR management
	Focus on high value-added product or customer
	Cultivating in end user
	To purchase new equipment
	Strategic cooperation
Lean Management (Production)	To improve the efficiency of production
	To improve safety
	To improve QC management
	To improve environment of production
	Strategic cooperation
Lean Management (Working flow)	Lable and QR code
	To improve operation of company
	CRM
	Working flow improvement

LONG-TERM



STEEL PLATFORM





We have cultivated deeply in various industries throughout different regions of Taiwan.

STEEL LOGISTICS

CORE COMPETENCE



GROWTH PATH OF COMPANY

成長

74年改組浴火重生

87年7月獲ISO-9001認證。
86年4月上櫃股票掛牌。

90年台灣高鐵支撐墊裁剪案
89年8月獲准上市掛牌。

100年台北捷運CF650
102年台中捷運CJ930 910

105年桃園機場第二航廈
林新醫院興建安

106年 日勝生專案
精密裁剪訂單

民國56年成立

時間

NEW MODEL OF STRATEGIC COOPERATION





- Just in time
- Total Solution
- Cost management
- Product Traceability
- Customize

STEEL STRUCTURE REINFORCEMENT PROJECT 10,000MT

以日勝生板橋浮
洲合宜住宅為例

CONSTRUCT A FINE GOODWILL & REPUTATION

- ▶ Fine corporate governance
- ▶ Professional team with strong execution
- ▶ Fine Corporate Social Responsibility, CSR
- ▶ Good Goodwill & Reputation through word of mouth
- ▶ Business across different industries
- ▶ The above keypoints make us have competitiveness for catching opportunity to cooperate with high-tech industry

Organizational revolution、HRM

組織設計的原則，就是盡可能擴大一個單位或團隊對外接觸的介面，由外界環境和客戶，帶來導引改變的動力和方向。

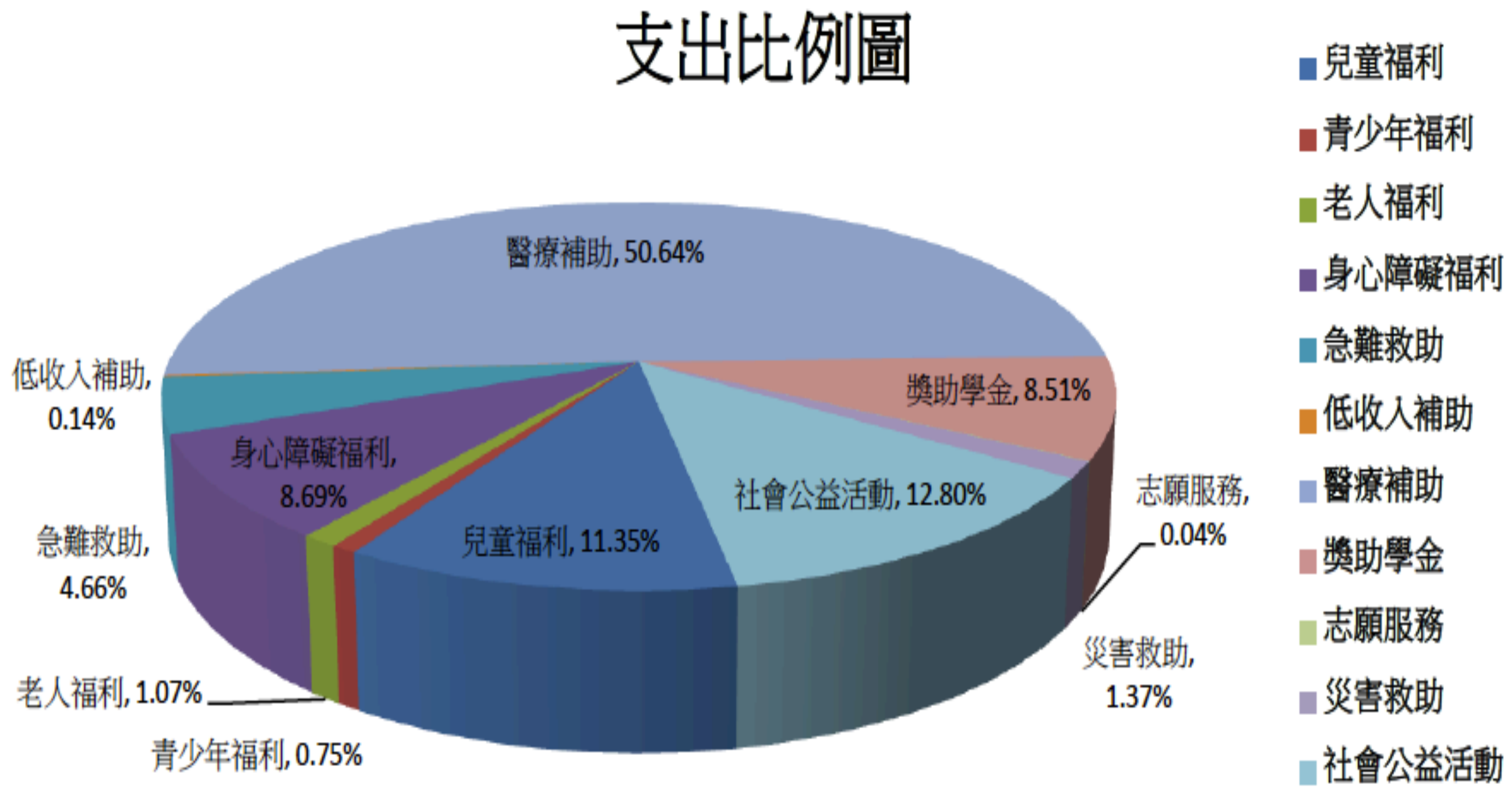
如何降低改造組織的失敗率, 許士軍, 哈佛商業評論 126期, 2017

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



Volunteer medical consultation in Guatemala, cooperated with Taiwan Root Medical Peace Corp.

Our Social Welfare Spending Proportion Chart





楊梅丞好家園-孩童接駁車



台北民權分隊-消防救護車



台北榮總-身障接駁車



新北板橋海山分隊-災情勘查車



台中市政府消防局-救護車



彰化縣消防局-救護車



雲林縣斗南鎮-醫療服務車



嘉義中華聖母基金會-沐浴車



宜蘭縣羅東醫院-巡迴醫療車



花蓮壽豐分隊-消防救護車

新光鋼添澄慈善基金會 與 輝容慈善基金會
目前已於全台捐出醫療與救護車輛共20輛



**HSIN KUANG
STEEL CO., LTD.**

&



向陽優能電力股份有限公司
Sunny Rich Power Co., Ltd

GREEN ENERGY

**SOLAR POWER
SYSTEM
PROJECT**



Solar Power Panel on
Kaoshiung Factory





BOARD OF DIRECTORS

MAJOR SHAREHOLDER S

- 股權穩定
- 有專業能力者
- 有經營經驗者
- 基層做起者

MANAGERS

- 利潤中心執行長
- 實際參與營運並推動政策
- 了解公司營運現況

INDEPENDENT DIRECTORS

- 聘請各界專業人士
- 提供跨領域之見解
- 提供財務、策略、法律與鋼鐵專業意見

CORPORATE GOVERNANCE

NEW ERA OF BOARD OF DIRECTOR

●學歷

—台灣大學管理學院商學系在職碩士(EMBA)

●專業資格

—中華民國會計師

●經歷

—勤業眾信聯合會計師事務所執業會計師兼任董事

—達航工業股份有限公司營運長

●現職

—擔任董事長職位：

■達航科技(股)公司

■大船科技(股)公司

■韶瑞開發(股)公司

—擔任獨立董事、薪酬委員會主席及審計委員會主席：

■合機電線電纜(股)公司〔獨立董事〕

■台灣銘板(股)公司〔獨立董事、審計委員會主席、薪酬委員會主席〕

■新光鋼鐵股份有限公司〔薪酬委員會主席〕

■宏大拉鍊(股)公司〔薪酬委員會主席〕

朱博湧

Independent
Director

●學歷

—美國普渡大學企管博士

●專業資格

—中華民國教授

—中華民國科技管理學會院士

●經歷

—標竿學院院長

—臺灣飛利浦電子（股）公司顧問

—中華經濟研究院顧問

—工業技術研究院顧問

—研華科技(股)公司獨立董事

—原相科技(股)公司獨立董事

—九暘電子(股)公司獨立董事

—凌陽科技(股)公司獨立董事

—奇力新電子(股)公司獨立董事

●現職

—國立交通大學管理科學系教授

—擔任獨立董事、薪酬委員會主席及審計委員會主席：

■太景醫藥研發控股(股)公司〔獨立董事、審計委員會主席、薪酬委員會主席〕

■申豐特殊應材(股)公司〔獨立董事、審計委員會主席、薪酬委員會主席〕

■聚鼎科技股份有限公司〔獨立董事〕

黃宗英

Independent
Director

●學歷

—國立政治大學企管學士

●經歷

—中國鋼鐵（股）公司業務助理副總

—中貿國際（股）公司總經理

—CSC STEEL SDN BHD 董事總經理

—中國鋼鐵（股）公司業務助理副總

—中國鋼鐵（股）公司業務副總經理

—中貿國際（股）公司董事長

—中鴻鋼鐵（股）公司董事長

●現職

—台灣鋼鐵同業公會理事

—中鴻鋼鐵股份有限公司榮譽顧問



國家磐



楷模登



向心力是我們戰勝困難的關鍵因素之一。

2014年新光鋼登百岳活動：奇萊、南華能高越嶺段



STEEL INDUSTRY ANALYSIS



RECENT CONDITIONS

- ▶ Price hiked during 2016 Q4
- ▶ The price of HRC worldwide reached CFR550/mt
- ▶ However, the coking coal price started to decline during 2017 Q1-Q2; therefore, price of steel products dropped.
- ▶ Recently, price become stable and it seems there is a strong power to push the price back from the bottom



PRICE GOES UP RECENTLY AND IT MIGHT CONTINUE TO Q4

- ▶ Iron ore price USD70/mt, Coking coal USD166/mt °

Ferro chrome	May	June	July
Tisco purchasing price	RMB 9,300	RMB 5,300	RMB 6,800

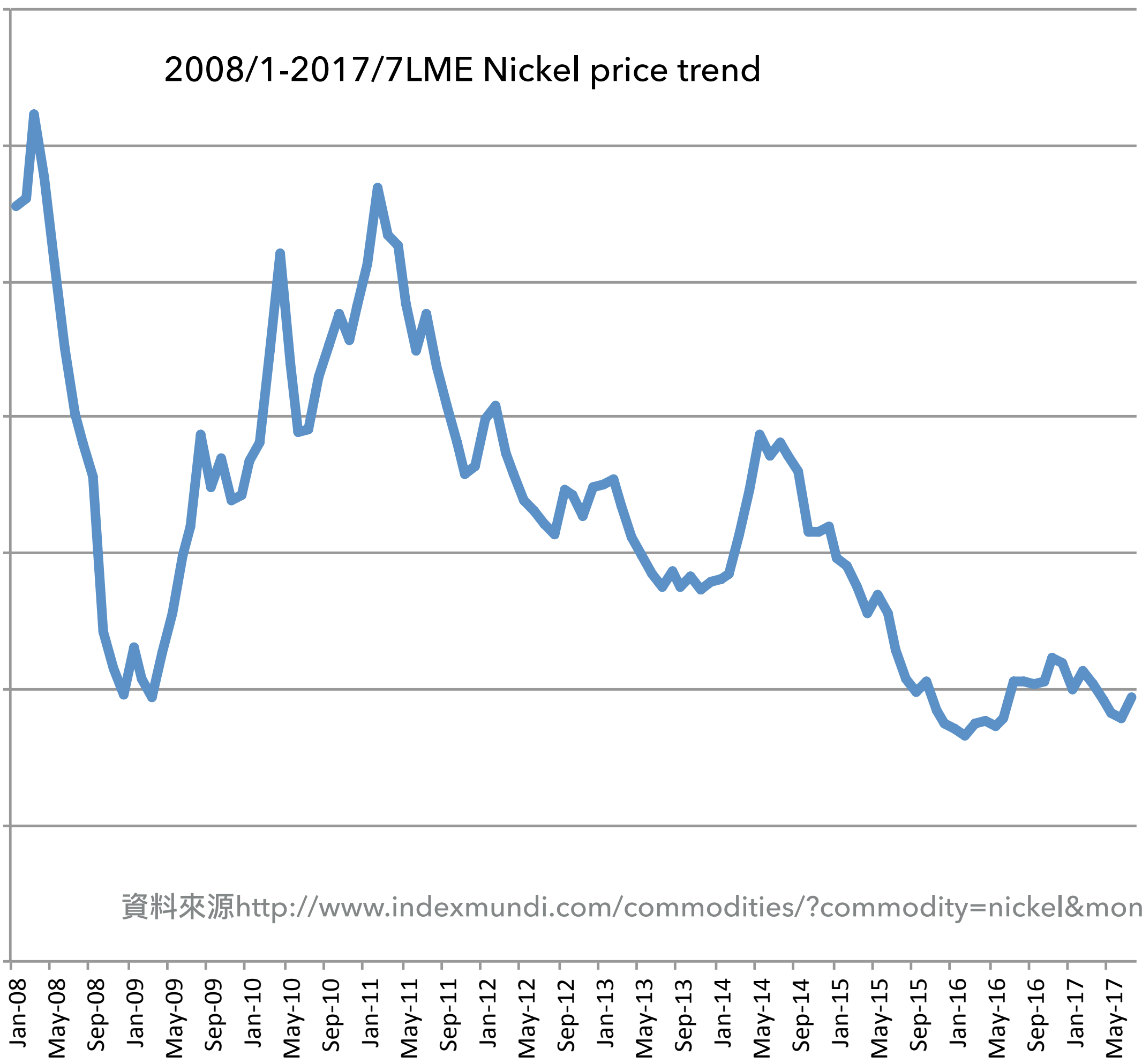
- ▶ The cash flow of market is loosen by central bank of China
- ▶ USD gets weak recently
- ▶ China has reach a certain level of result in removing over capacity
- ▶ Many steel mills will start annual repair among Q3-Q4
- ▶ Economy of China is getting stable

USD

2008/1-2017/7LME Nickel price trend

— 鎳價

資料來源<http://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=nickel&months=360>



【記者張迎秣 高雄報導】7月19日，62%鐵礦石價格終於再站上70美元/噸，回到今年4月價位；煤礦則顯得弱勢，但在礦價格衝高下，熱軋成本站上435美元/噸新高。

昨(19)日，62%鐵礦石價格持續上漲，在資金及需求的雙重支撐下，價格從6月15日以來一路揚升，連漲逾1個月，履創近3個月來新高。CIOPI上漲1.24美元，價格在68.46美元/噸；COREX 上漲0.4美元/噸，價格在70.02美元/噸。

煤價部分，新加坡交易所7月價格在165美元/噸，澳洲交易所7月價格在163美元/噸，相對平穩也顯漲勢略弱。

以昨日煤鐵價格估算，熱軋成本在435美元/噸。

7月19日鐵煤價格變動

	62%鐵礦價格	與前一日比較
CIOPI	68.46	+1.24
COREX	70.02	+0.4
PLATTS(7/18)	68.6	
TSI(7/18)	68.1	

鐵	煤	熱軋成本
69.24	164	435.6

註:1.價格為美元

2.熱軋為軋延成本

【記者張迎秣 高雄報導】繼7月盤價止跌並調漲鍍鋅產品盤價300元/噸後，加上中國鋼價漲勢還未停歇，刺激出口報價連連調漲，市場已預期中鴻8月盤價將實質上漲，預估漲幅在500元/噸以上。對此，中鴻認為，以目前市場氣氛確有調漲機會，漲幅則需視開盤前整體原物料及國內外鋼市情況而定。

中鴻7月內銷熱軋平盤，鍍鋅調漲300元/噸，外銷則視地區及客戶不同調漲15-20美元/噸。中鴻7月盤價止跌對市場發揮穩市效用，7月以來，熱軋及鍍鋅行情均較6月提高，儘管市場反應不一，市場成交行情確實墊高。在賣價緩盤連盤拉漲下，主力盤商希望在月底熱軋成交行情能站上16500元/噸、冷軋19500元/噸。業者指出，若是能順利站穩，也只是平抑7月出廠成本而已。

在7月盤價止跌小幅拉高獲得客戶及市場接受後，中鴻對於8月盤價走勢在現行國內外市場氣氛下顯得樂觀，加上市場對於中鋼在8月即將開出的第4季盤價漲勢已定氣氛下，業者也認為，中鴻新盤將會先為中鋼漲盤開路。

以目前中國熱軋出口報價已漲至FOB 510美元/噸，冷軋也有FOB 540美元/噸，較前盤再漲5美元/噸；以此價格推估，熱軋約在3700元人民幣/噸左右，冷軋也近4000元/噸。以熱軋來看，約合16200元/噸(1:30.5，進倉)，與台灣現行出廠價接近；加上中國一級鋼廠寶鋼、武鋼等8月熱軋漲幅在100-200元人民幣/噸不等，中鴻順勢調漲應已篤定。

業者認為，在下游買氣還未隨中國漲勢明顯增溫，加上美國232條款還未明朗，中鴻盤價漲幅應不致一次開大，預估8月盤價漲幅在500-800元台幣/噸左右。對此，中鴻認為8月盤價確實有調漲機會，漲幅卻還難決定，還是要看開盤前國內外整體情況變化調整。

謝謝大家！