



新光鋼鐵股份有限公司  
HSIN KUANG STEEL CO., LTD.

2031 TT/TW

投資人簡報

2026.04.15



# 免責聲明

- 本文件由新光鋼鐵股份有限公司(簡稱「本公司」)所提供。除本公司財務報表中揭露的數字和資訊外，本文件所含資料並未經會計師或外部獨立專家查核或審閱，本公司對該等資料或意見之允當性、準確性、完整性及正確性，不作任何聲明與保證。本文件所含資料僅以提供當時之情況為準，本公司不會就本文件提供後所發生之任何變動做更新。本公司、本公司之關係企業、本公司及本公司關係企業之負責人，無論係因何過失或其他原因，均不對因使用本文件或其內容所致之任何損害負任何責任。
- 本文件可能包括「前瞻性陳述」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及其他本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。
- 本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之誘引。
- 本文件之任何部份不得以任何形式直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何出版目的而刊印本文件之全部或部份內容。



# 簡報大綱

- 1. 公司介紹
- 2. 營運策略
- 3. AI驅動長期成長
- 4. 財務數字





# 公司介紹



# 新光鋼如同鋼鐵業的Costco

#零售

#自有產品銷售

#物流倉儲 / 房地產開發



# 新光鋼如同鋼鐵業的Costco

HKS	Costco
供應商管理：長期合作、貨源穩定	長期供應商關係、重視供應穩定與品質一致性
經濟規模：大量採購、成本優勢、價格脈動	大量採購、低毛利高周轉、成本領導
多元解決方案（鋼材銷售/專案鋼材/金屬製品/工程承攬） 創造價值	多品類「一站式購足」
	多元附加服務（安裝、輪胎、藥局、眼鏡、旅遊、商業配送等）
通路：上下游鋼鐵通路，跨產業超過 2000 間客戶	廣泛會員基礎（家庭+商業會員）
子母公司協作：前端風電/新樺鋼鐵/美生金屬/新威光電	自有品牌 Kirkland Signature（跨多品類）
倉儲租賃收入	

# 2025年營運成果

## 合併營收

NT\$ **168** 億

+15.1% YoY

## 毛利率

**8.9** %

年增 0.9 個百分點

## 營業毛利

**14.9** 億

+27.5% YoY

## 營業利益

NT\$ **9.1** 億

+ 52.8% YoY

## 營業利益率

**5.4** %

年增 1.3 個百分點

## 歸屬母公司淨利

NT\$ **10.6** 億

EPS NT\$ 3.3元



成立於

**1965年**

實收資本額

**NTD 32.1億**

2025年營收

**NTD 168億**

人數(集團)

**586人**

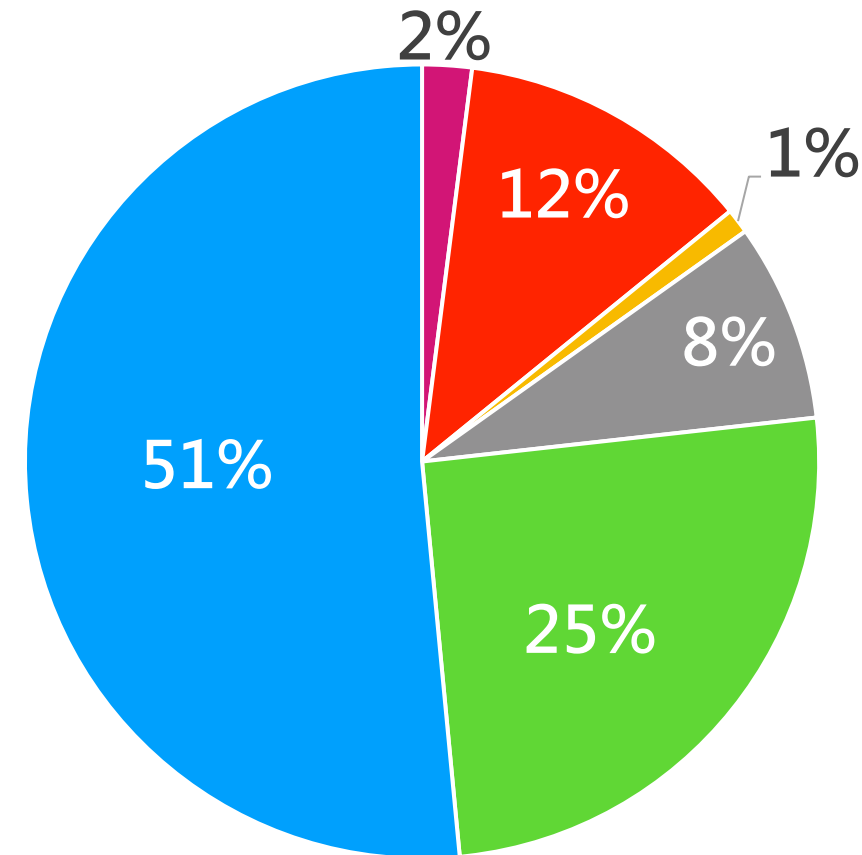
年銷貨噸數

**50.8萬噸**

市值 (2026.2.25收盤價)

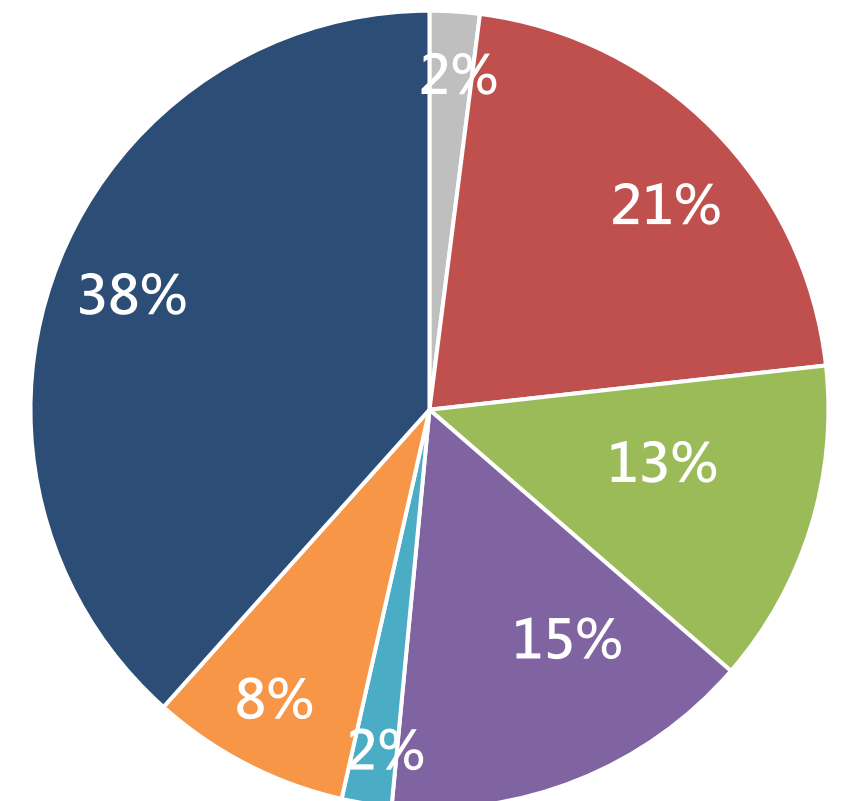
**NTD 128.5億**

### 營收組成 (依業務性質)



- 租賃收入
- 工程承攬
- 加工業務
- 金屬製品銷售
- 專案鋼材銷售
- 鋼材銷售

### 營收組成 (依終端產業)



- 倉儲物流
- 機械產業
- 能源產業
- 政府投資項目
- 船舶運輸
- 汽機車產業
- 民間投資項目

## 發展歷程

### 1965-1985

- 1965 設立新光鋼鐵有限公司
- 1985 改組為新光鋼鐵股份有限公司

### 1986-2000

- 1998 桃園觀音廠取得ISO9001
- 1997 櫃檯買賣中心掛牌
- 1999 建立彰濱廠鋼材裁剪加工中心
- 2000 掛牌上市

### 2001-2015

- 2001 承攬台灣高鐵支撐墊鋼材供應
- 2004 建立高雄廠鋼結構加工
- 2010 承攬台北捷運環狀線鋼材供應
- 2013 承攬台中捷運鋼材供應

### 2015 - Future

- 2018 成立前端離岸風電
- 2019 成立新樺鋼鐵
- 2020 獲得TCSA臺灣企業永續報告書獎-製造業-銀牌獎
- 2021 新澄物流園啟用
- 2023 轉投資嘉義魚電共生電廠
  - Phase 117M.W.完工併聯

1

#### 階段一

- 草創階段

2

#### 階段二

- 建立全省鋼材裁剪中心
- 佈局全省鋼鐵銷售通路
- 上市、上櫃
- 強化公司治理

3

#### 階段三

- 建立上、下游策略夥伴
- 承攬台灣大型公共與民間工程
- 以『大家作夥來打拼，創建美麗新台灣』為企業願景

4

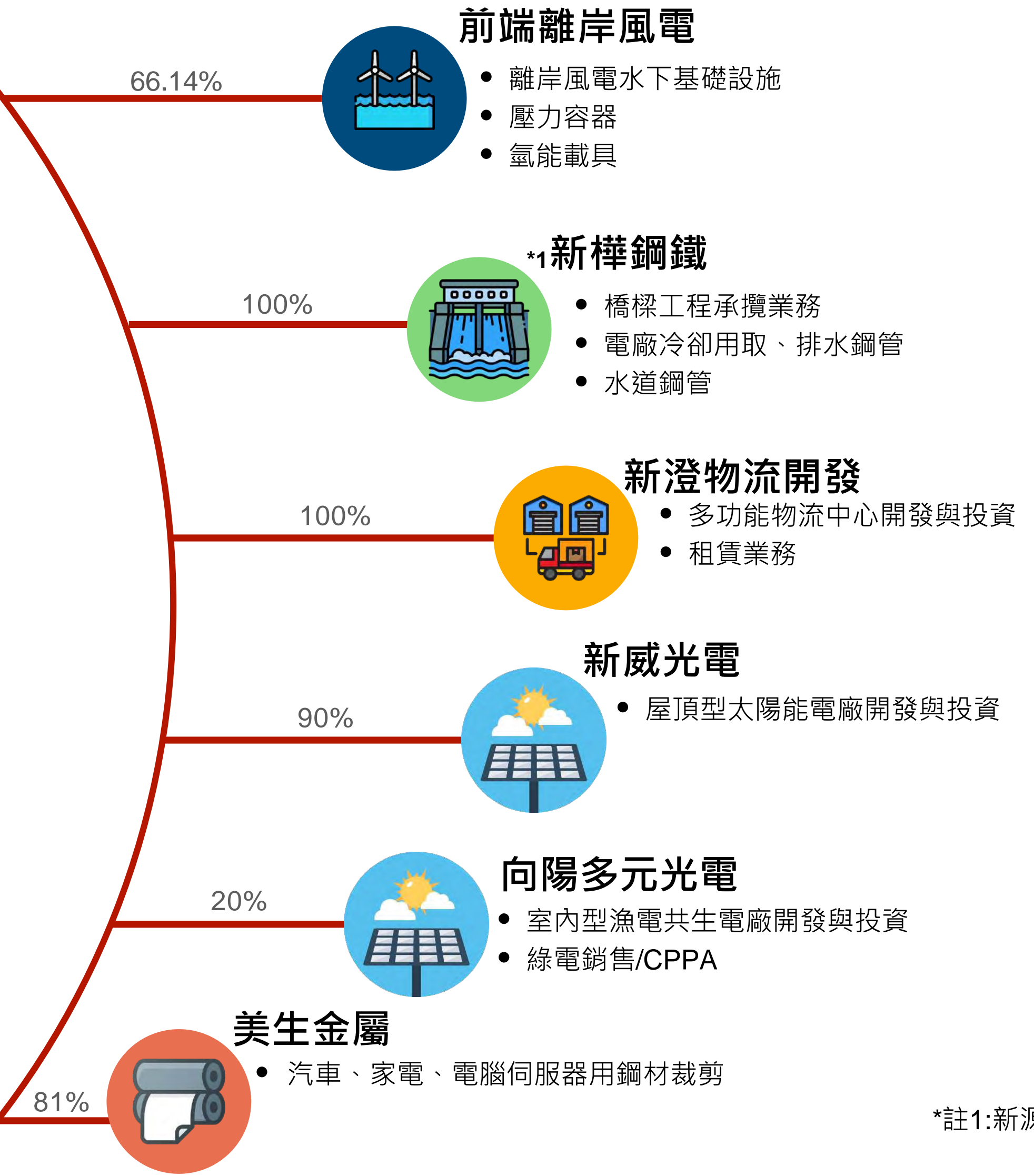
#### 階段四

- 多元化產業佈局
- 成為鋼鐵解決方案提供者
- 綠色投資支持產業發展

# 集團架構



新光鋼鐵股份有限公司  
HSIN KUANG STEEL CO., LTD.



\*註1:新源投資轉投資



# 全省佈局的營運據點

**新光鋼鐵公司 總部**

- 桃園-新慶物流中心**
  - 面積：16,000坪
  - 複合式大型物流園區
- 桃園-觀音廠**
  - 面積：29,000坪
  - 鋼板裁剪、不鏽鋼裁剪、鍍鋅鋼板裁剪、熱軋鋼捲裁剪中心、橋樑與建築隔震支承製造中心
- 桃園-新和物流園區**
  - 面積：3,668坪
  - 複合式大型物流園區
- 桃園-新澄物流園區**
  - 面積：30,905坪
  - 複合式大型物流園區 (國內最大獨棟大樓屋頂太陽能板，裝置容量為2.74kW)
- 彰濱廠**
  - 面積：15,000坪
  - 風電水下基礎基樁直管工藝設計研發中心、大口徑鋼直管產製中心、鋼捲裁剪、圓棒物流中心
- 嘉義廠**
  - 面積：5,000坪
  - 水資源連通基樁館產製中心及橋樑鋼構製造中心
- 高雄廠**
  - 面積：8,000坪
  - 鋼結構構件製造中心、新型高耐腐蝕性建材裁剪中心
- 臺南廠**
  - 面積：4,000坪
  - 特殊鋼剪裁及物流中心





# 企業願景

大家作夥來打拼  
建設美麗新台灣

2001

2018起

2030前

2050

## 大家作夥來打拼

## 建設『永續』、『淨零』新台灣



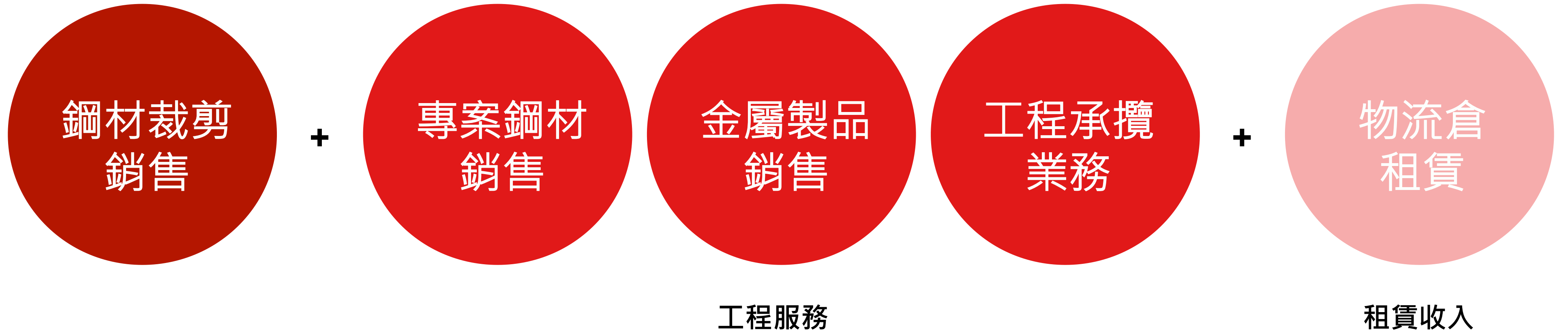
再生能源	離岸風電 2026-2030每年1.5GW	2050 40-80GW
	太陽能 2026-2030每年2.0GW	2050 40-55GW
燃煤轉氣	火力發電低碳化 推動以氣換煤，導入氫氨混燒	極大化自產再生能源 燃氣 + CCUS、碳中和LNG
無碳燃料	建立無碳燃料供應體系 氫能 + 生質能	

# 營運策略



## 多元化的服務範疇

最完整的一站式鋼鐵解決方案提供者





# 一站式鋼鐵解決方案提供者

千附精密馬稠後鋼構安裝工程



花蓮玉里大橋興建工程



屏東潮州機場A1棟鋼構工程



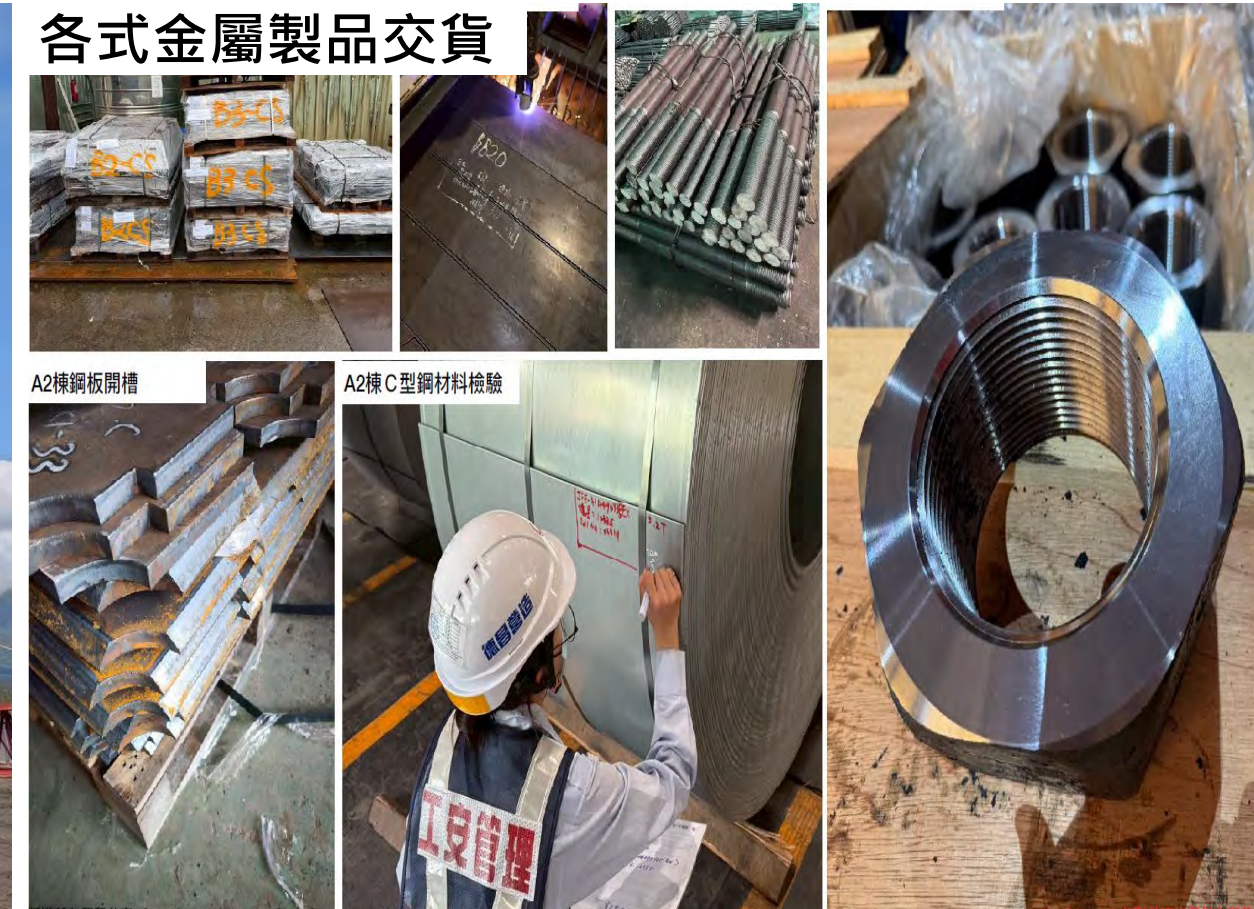
花蓮玉里大橋興建工程



花蓮玉里大橋興建工程



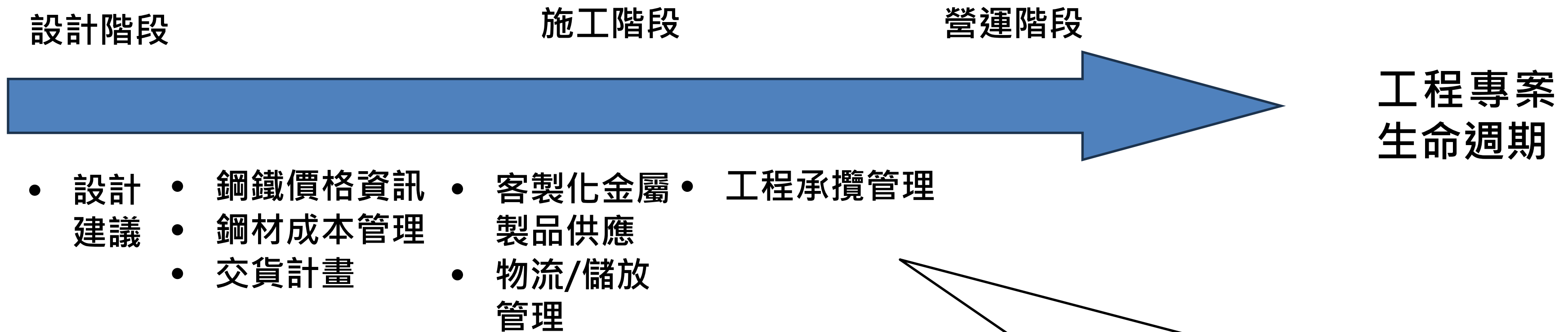
各式金屬製品交貨



A2棟鋼板開槽

A2棟C型鋼材料檢驗

# Why HKS: 一站式的鋼鐵解決方案解決 客戶痛點



## 解決客戶痛點:

- 鋼價漲跌波動大 = 成本可控
- 供應鏈整合介面太多 = 減少溝通/品質可控
- 準時交付壓力大 = 業主信賴感提升
- 施工管理介面複雜 = 減少管理成本

# 現代化多功能物流中心開發



新光鋼鐵股份有限公司  
HSIN KUANG STEEL CO., LTD.

Modern Multifunctional Logistic Center

總樓地板面積  
**51,716 坪**

每年租賃業務貢獻  
**EPS1.2 元**

新澄物流園區



目前擁有物流  
中心  
**3座**



進駐  
**國際大  
廠**

新慶物流



創造就業機會  
**5,000  
人**



屋頂太陽能  
**4.5M.  
W.**



## 專業、多元的董事會/公司治理成員



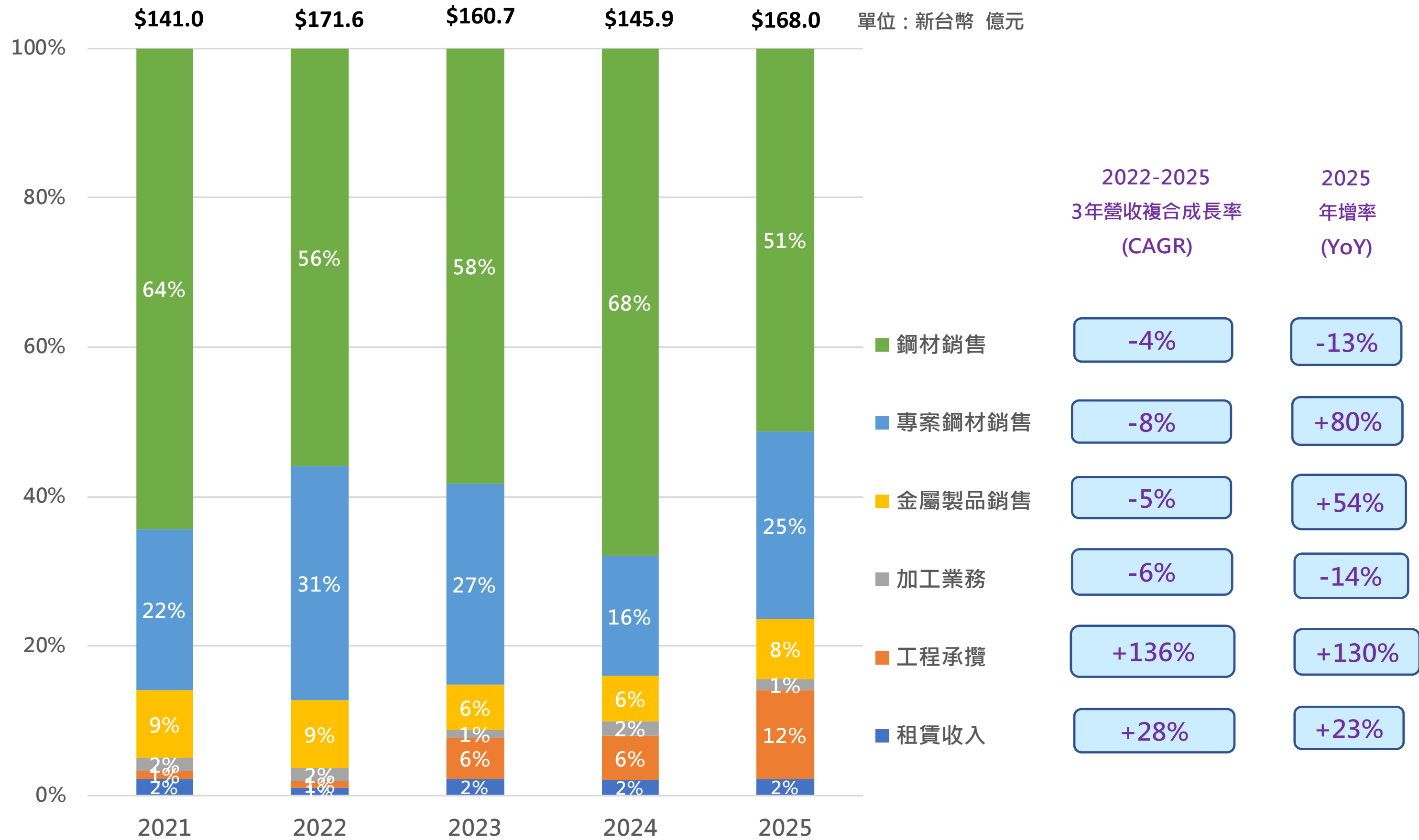


## 世代協作、與時俱進的管理團隊



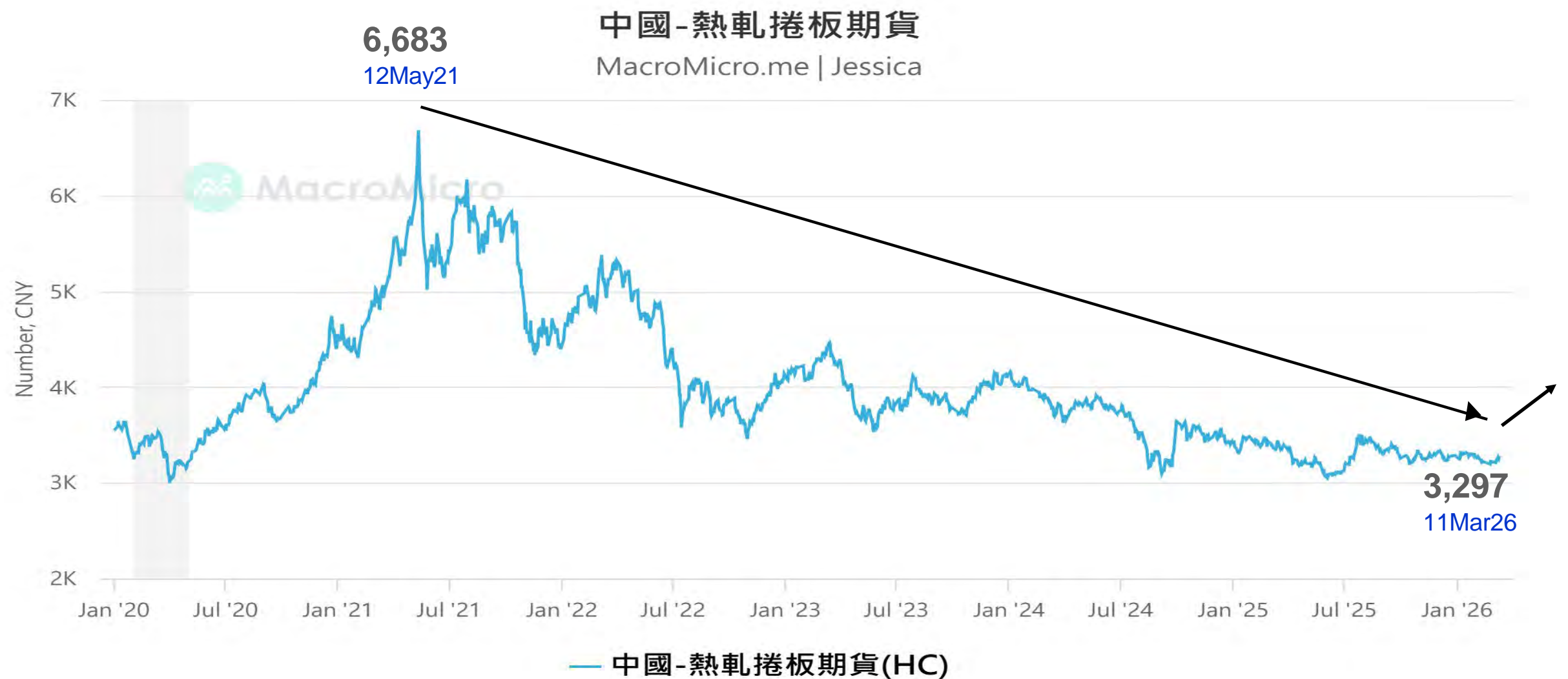
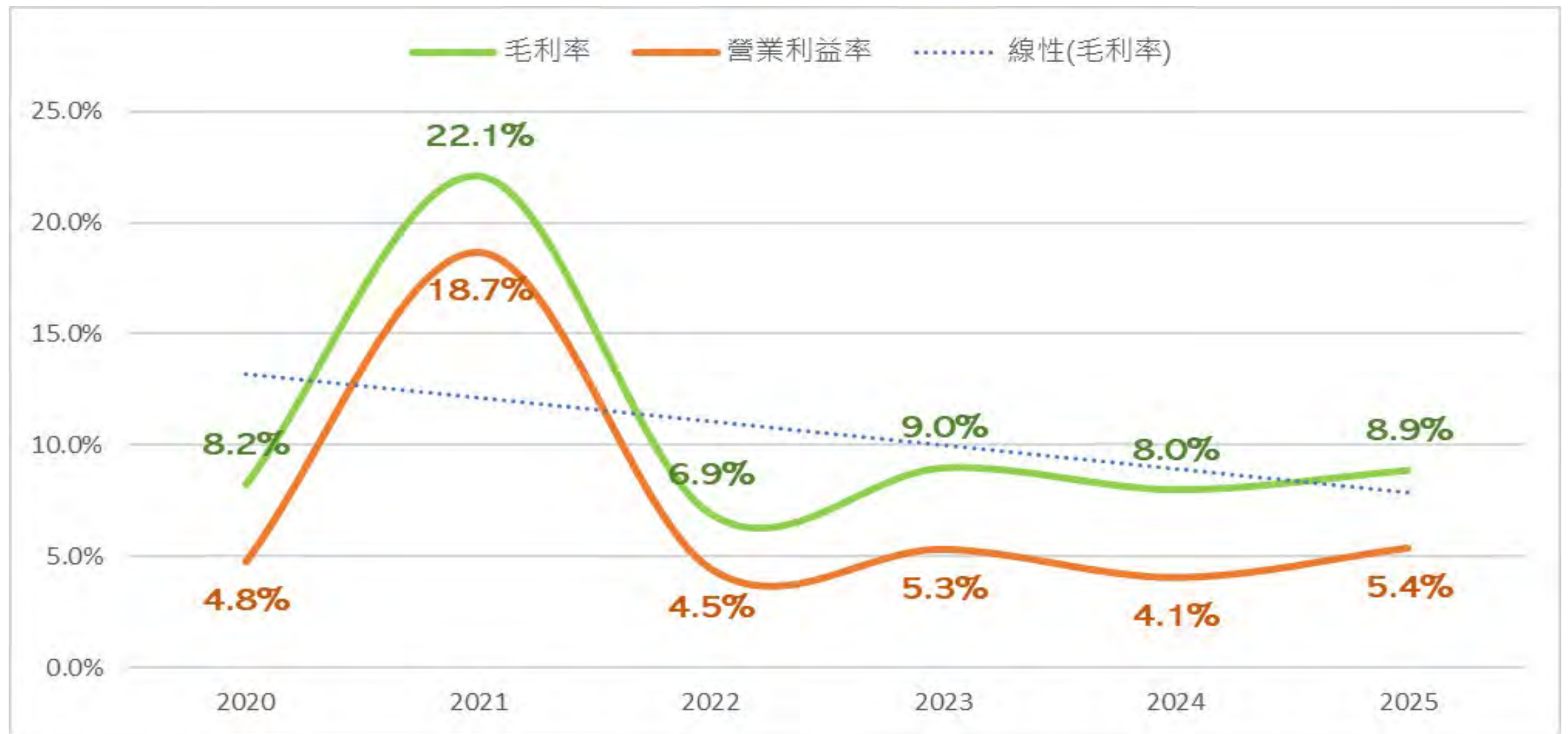


# 營收多元化成果



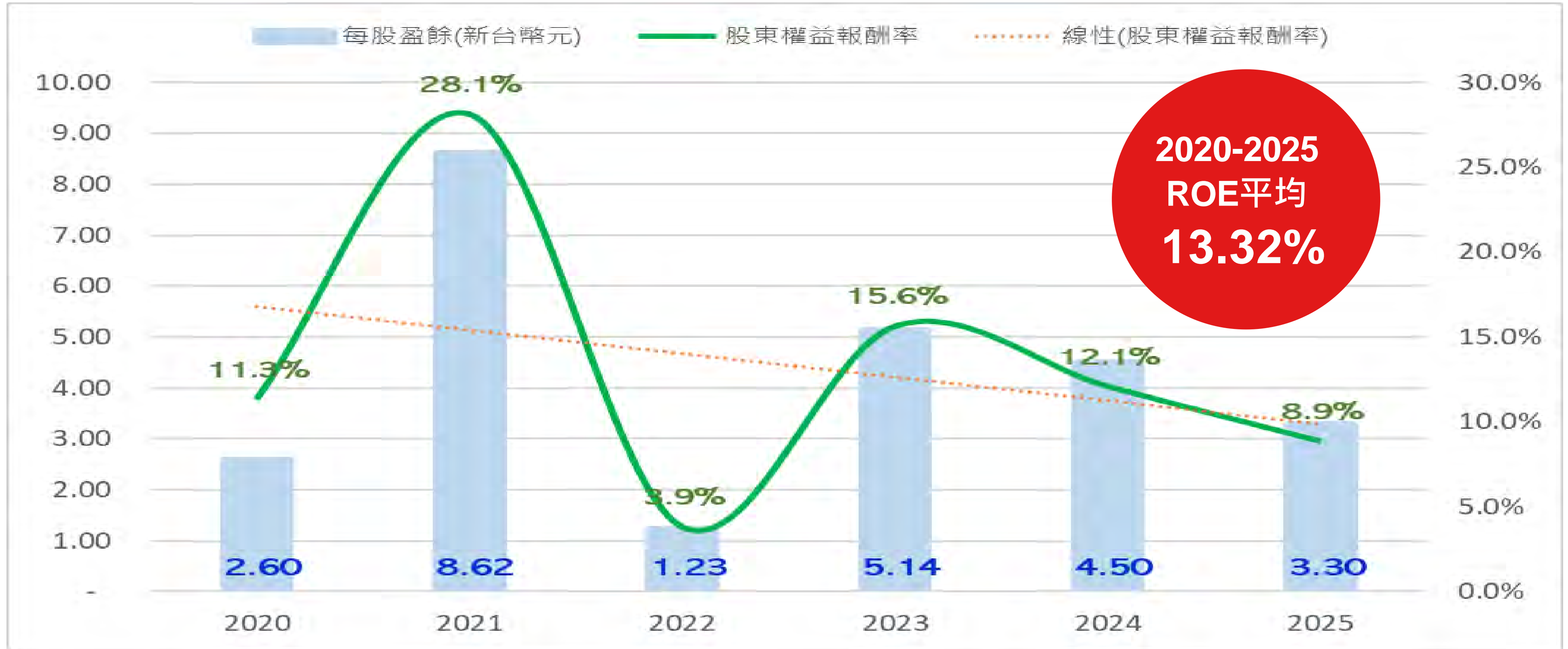


# 營收多元化對抗鋼價下跌及 景氣循環



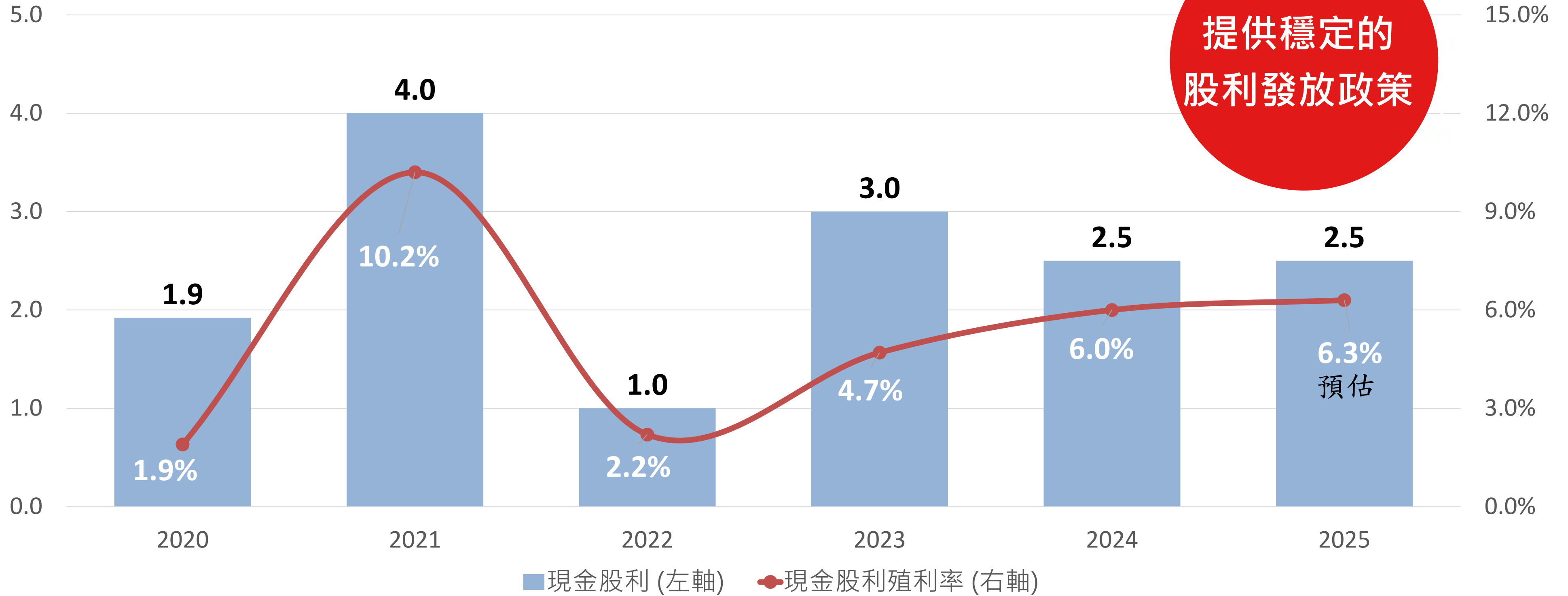


## 2020-2025股東權益報酬率





## 2020-2025 現金股利與現金股利殖利率



提供穩定的  
股利發放政策

\*現金股利殖利率均使用除息日前一日之市值計算。

# 2026-2027年營運展望

## ■ 關稅塵埃落定，終端客戶需求回穩，樂觀看待2026年營運表現

- 美國對等關稅塵埃落定，終端客戶需求復甦回補庫存，鋼價落底反彈，2025年銷售目標52萬公噸鋼材達成率96.5%，2026年全年銷售目標58萬公噸，年增16%
- 產業需求升溫，政府政策逐步穩定下，公共工程及民間投資將持續成長，預期未來12個月逐漸發酵，迎來更大商機
- 觀察目前在手訂單，預期在風電工程、橋梁工程及民間廠房工程等專案大量交貨下，樂觀看待2026-2027年營運表現

## ■ 持續看好AI 浪潮帶動長期成長商機

- 新光鋼在科技產業的廠辦開發、能源設施需求和公共工程等扮演關鍵角色

## ■ 美伊戰爭油價上漲，可能進一步推升原物料價格

# AI驅動長期成長

# 台灣是全球AI發展不可或缺的樞紐

台灣在全球半導體產業擁有無可撼動的壟斷地位，是 AI 訓練與資料中心運算的根本基礎。

60%+

全球晶圓代工營收佔比

90%

先進製程晶片製造

\$1,650億

2024 年半導體產值  
約占台灣 GDP 的 20.7%

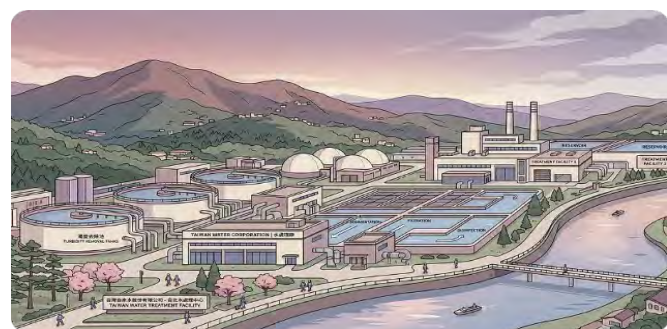
92%

TSMC 先進邏輯晶片佔比

然而半導體製造是極度耗能、耗水的產業，隨著 AI 需求推動晶圓廠持續擴張，台灣的電力與水資源基礎建設正面臨嚴峻壓力。



電網強化工程



淨水資源



道路與交通工程



資料來源：  
<https://www.trade.gov/country-commercial-guides/taiwan-semiconductors-including-chip-design-ai>  
<https://rdj.ai/taiwan-s-role-in-the-global-ai-hardware-supply-chain>

# 從算力到建設力 AI推動基礎建設需求及升級

鋼鐵業迎來成長動能



離岸風電

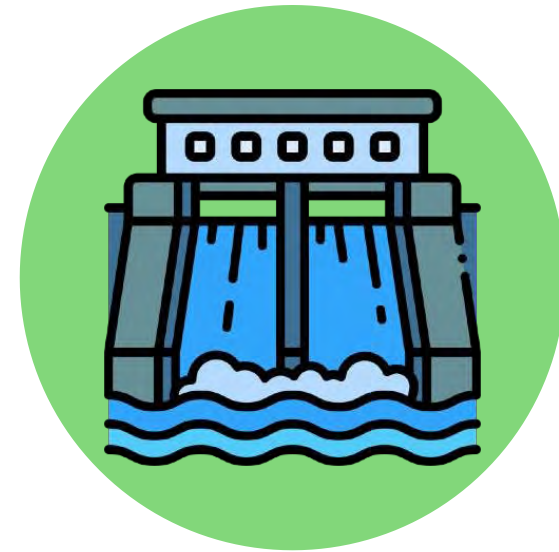


太陽能電廠

能源

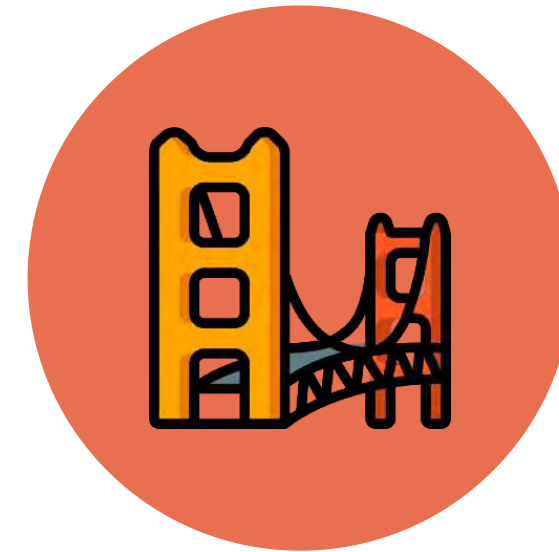


燃煤轉氣



淨水資源

政府建設



橋樑、軌道



廠商建廠

民間建設

# 台灣太陽能裝置容量現況

## 累積裝置量里程碑

- 2025年1~10月新增裝置容量約902 MWac，較去年同期大幅下滑36%，截至2025年10月累積容量達15.2 GWac。
- 政府持續調整法規，優先推動屋頂型與複合利用案場
- 2030年目標30G.W.維持不變,潛在用鋼需求80至100萬噸





我們能夠：

案場開發階段

# 環境腐蝕調查

案場設計階段

# 結構設計

案場興建期

# 專案工程管理

案場營運期

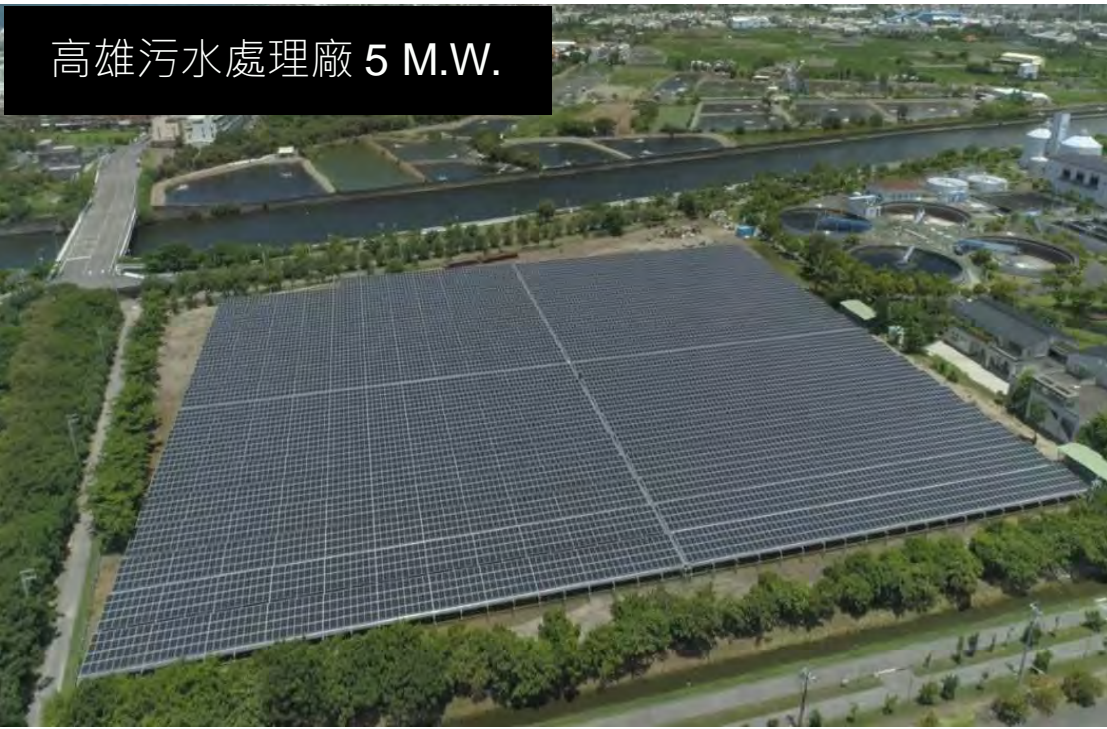
# 結構維運建議

共同攜手

# 電廠開發

協助媒合

# 綠電銷售機會



高雄污水處理廠 5 M.W.



台南戶外漁電共生 85 M.W.



屏東高樹地面型 32 M.W.



雲林濁幹線地面型 12 M.W.



台南七股地面型 198 M.W.



彰化大城地面型 65 M.W.

# 能源產業 - 離岸風電

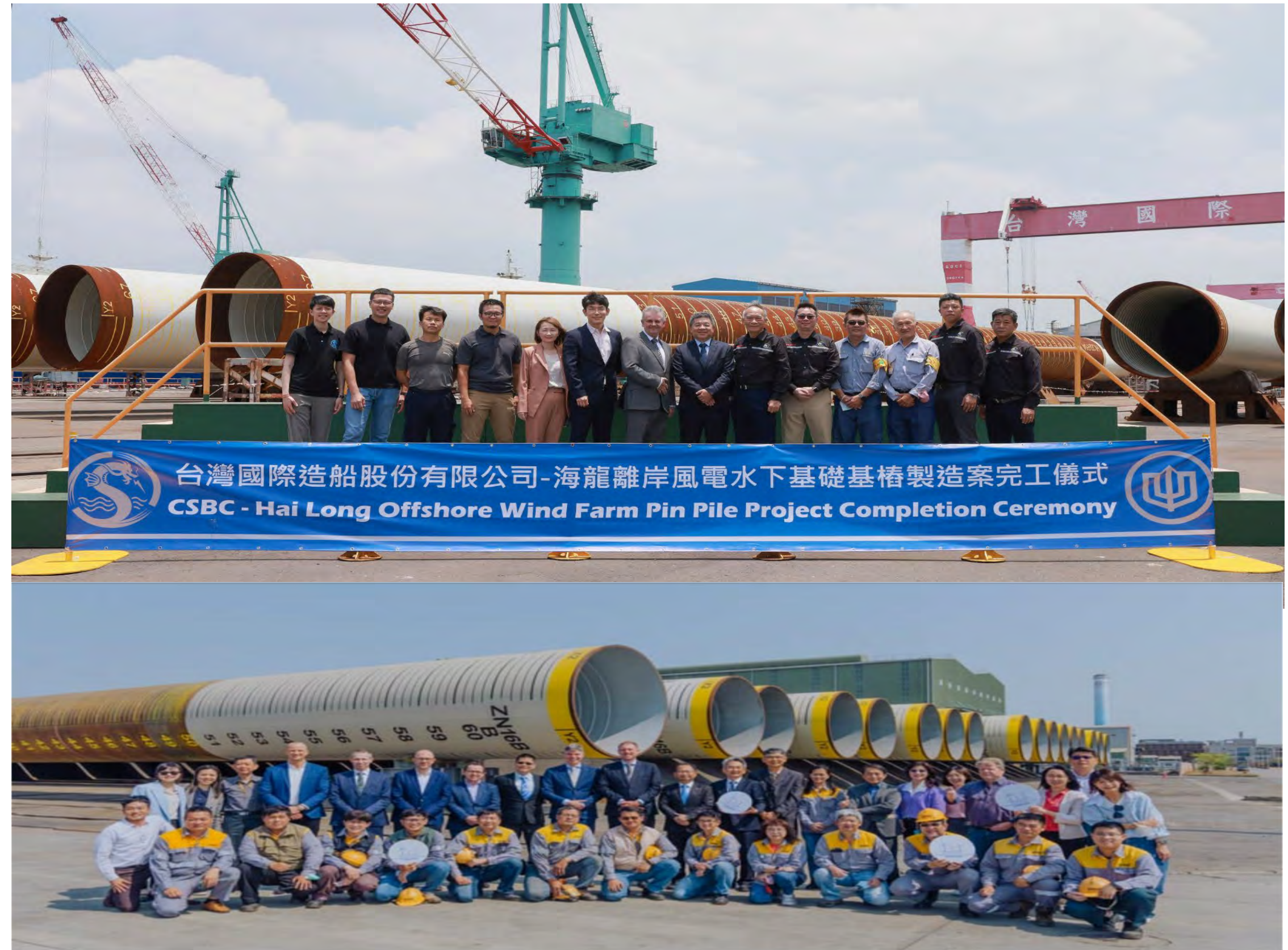
階段	期數	風場名稱	開發商/統包商	裝置容量 (MW)	水下基礎數量	併網年度	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
2	1	彰芳西島	CIP	600	62	2024	[Timeline bar from 2021 to 2023]								
	1	台電二	富崙能源	300	31	2026	[Start]	[Timeline bar from 2022 to 2025]							
	1	海龍	北陸能源	300	21	2025	[Start]	[Timeline bar from 2023 to 2025]							
3	1	颯妙一	CIP	500	20	2027	[Start]	[Timeline bar from 2024 to 2026]							
	1	海盛	風睿能源	495	35	2028	[Start]	[Timeline bar from 2025 to 2027]							
	2	海廣	風睿能源	800	57	2029	[Start]	[Timeline bar from 2026 to 2028]							
3	1	蔚藍海	台亞法電	440	32	2029	[Start]	[Timeline bar from 2027 to 2029]							
	2	又德	森崙能源	700	50	2029	[Start]	[Timeline bar from 2027 to 2029]							
	2	颯妙二	CIP	600	42	2030	[Start]	[Timeline bar from 2027 to 2029]							
3	3	待定	北陸能源	600	42	2030	[Start]	[Timeline bar from 2028 to 2030]							
	3	待定	沃旭能源	700	50	2031	[Start]	[Timeline bar from 2028 to 2030]							

- ◆ 正式製造合約簽署 / 預計簽署
- ◆ 水下基礎開工/有條件開工/部分開工通知
- ◆ 全數水下基礎交付完成 (港邊交貨 FAS/ 上船 FOB)
- [Red bar] 水下基礎製造時程
- [Grey bar] 港邊儲存區儲存時程

具備鋼性需求

資料來源: 世紀風電上市櫃前發表會, <https://mopsov.twse.com.tw/nas/STR/207220260225M001.pdf>

# 台灣本土供應鏈具備國競爭力



俊鼎交付中能風場93支基樁展現本土量能  
台船環海接棒展開安裝作業



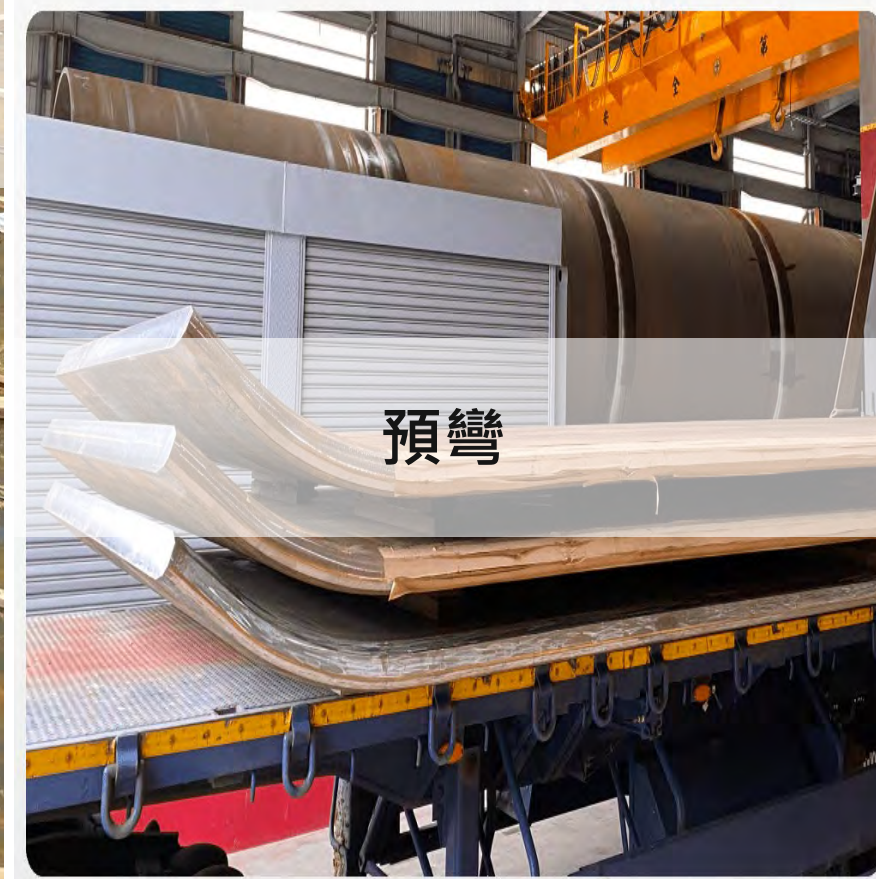
### 完善的服務流程

### 品質符合國際標準

### 數位化的智慧工廠

### Tier 1 客戶評定績優廠商

我們提供的服務



# 進展與執行狀況：離岸風電電廠 颯妙專案

業主查核



鋼板到貨



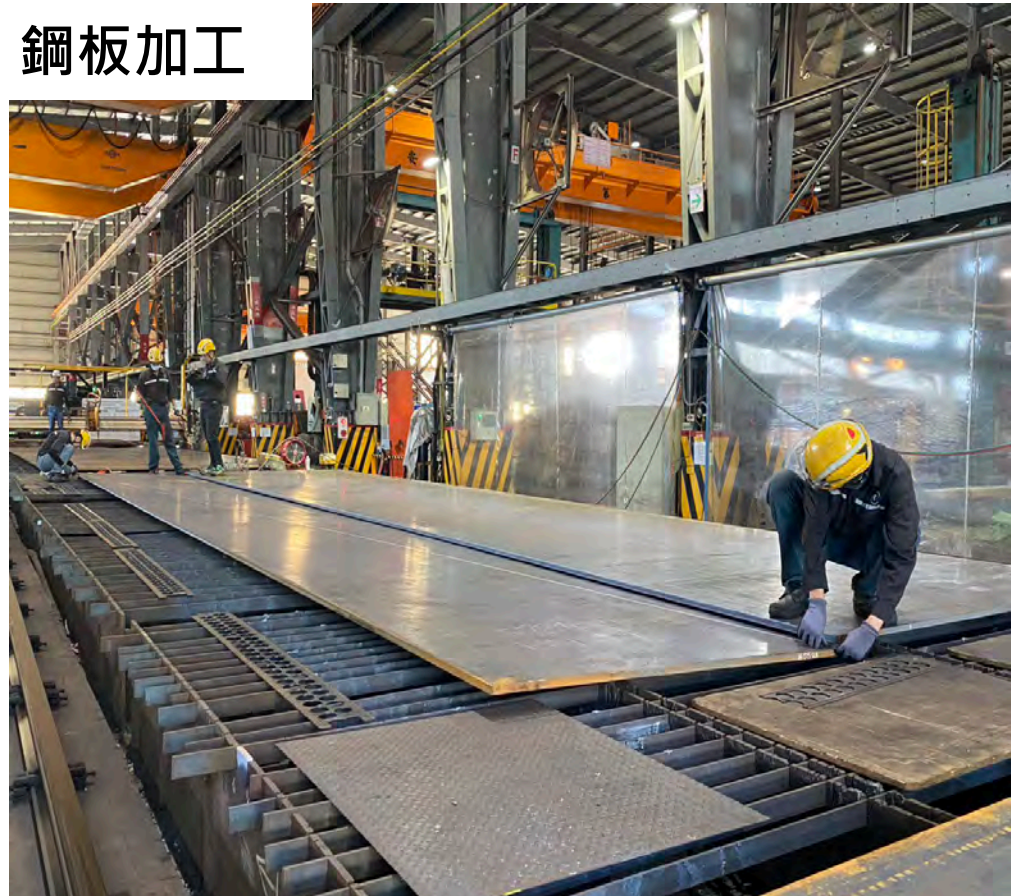
長管加工



單管加工



鋼板加工



單管加工





# 政府與民間投資方面

1

中央公共建設經費

8,000億

國發會於3月19日國發會周四召開第139次委員會議,拍板115年公共建設預算初估維持與去年相當

2

台積電2026年資本支出

520-560億

3

公辦都更投資

898億

2018-2024 年國家住都中心累計招商成功投資金額

3

電商物流市場規模

681億

未來流通研究所推估 2030 年電商物流市場規模 (新台幣) , 驅動長期建設需求

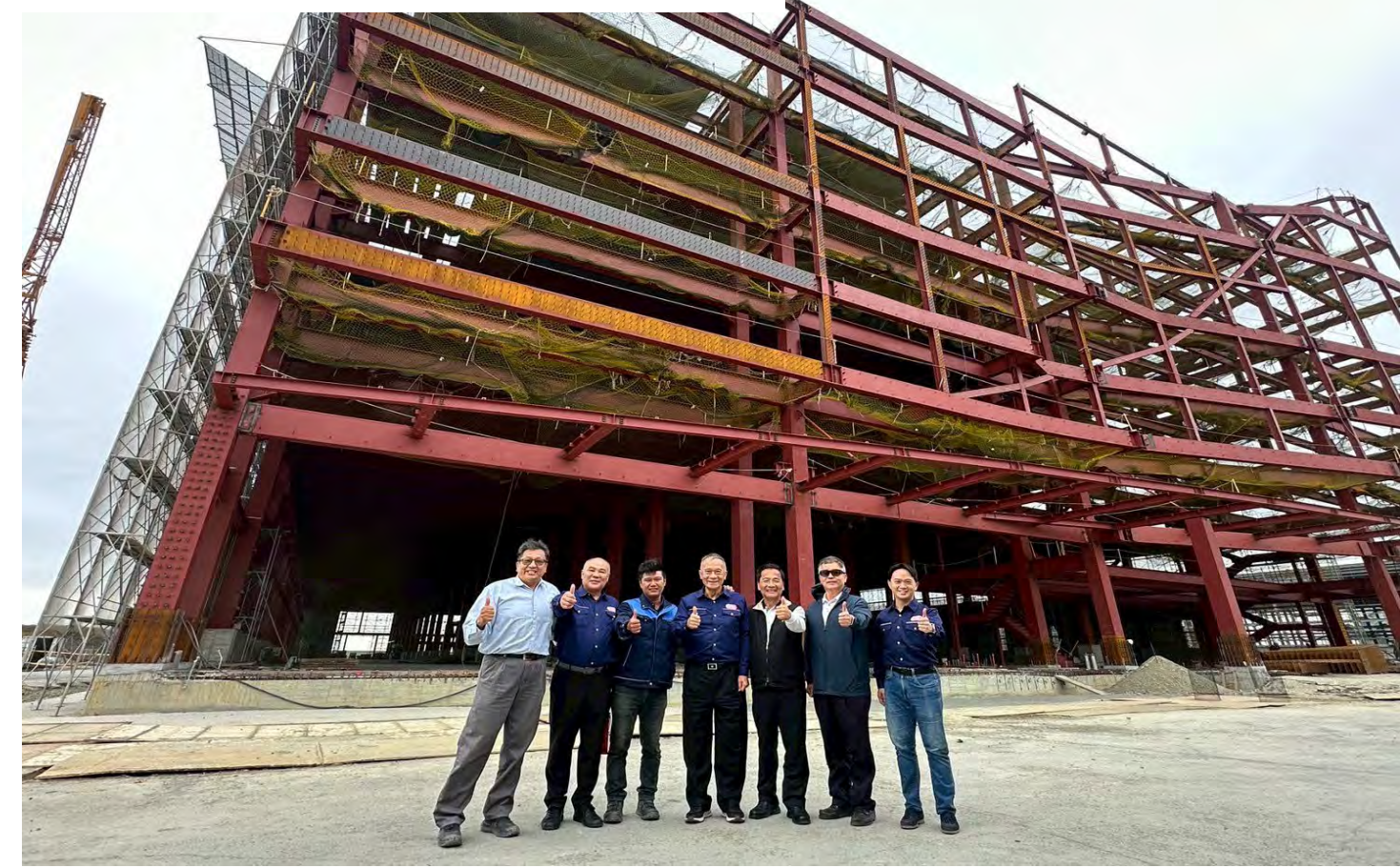
五大業者物流總投資

1,000億

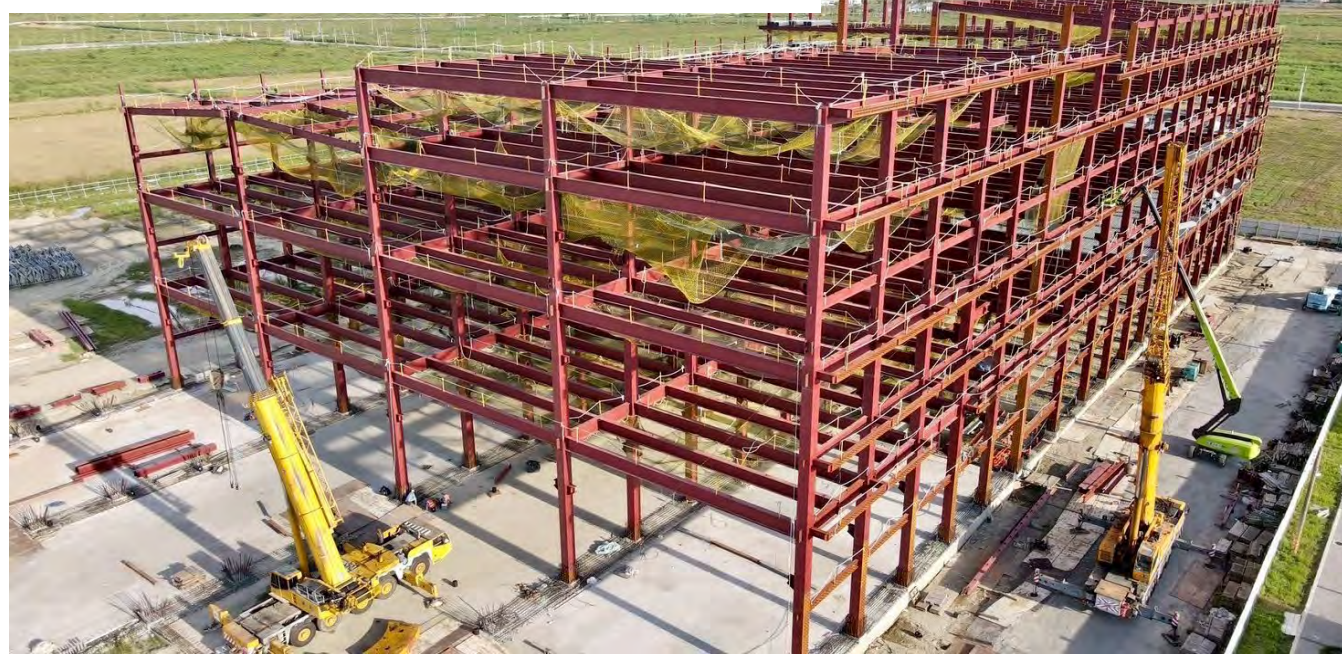
統一、富邦媒、PChome、全聯、酷澎五大業者合計投入超過新台幣 1,000 億元

# 進展與執行現況：各項鋼結構工程陸續開工

千附精密馬稠後鋼構安裝工程



千附精密馬稠後鋼構安裝工程



花蓮玉里大橋興建工程



屏東潮州機廠A1棟鋼構工程



屏東潮州機廠A1棟鋼構工程



# 進展與執行現況：通霄電廠二期冷卻循環系統取排水鋼管

取排水單管



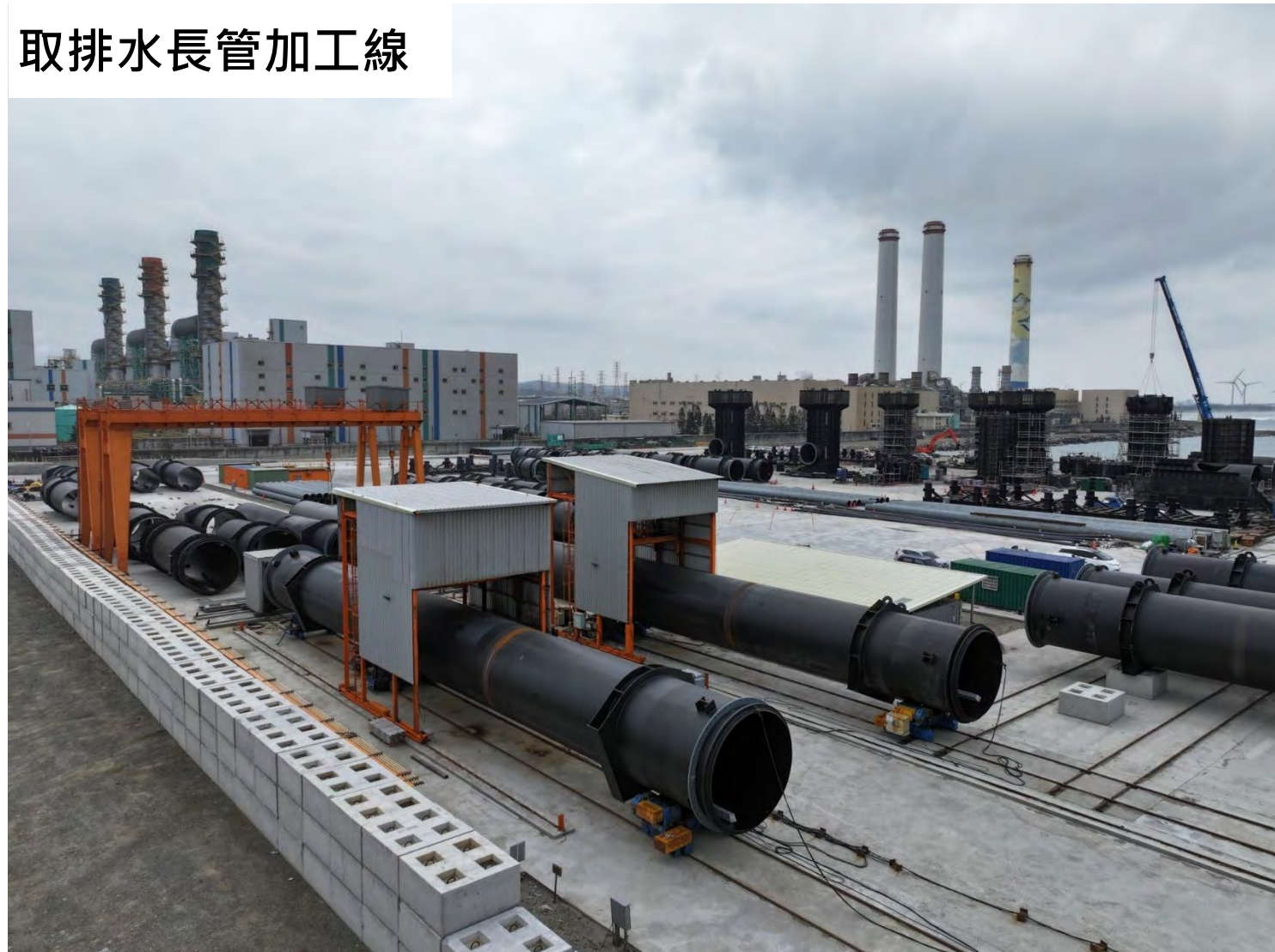
取排水長管吊卸



取排水長管佈放



取排水長管加工線



取排水長管佈放



# 長期營運目標

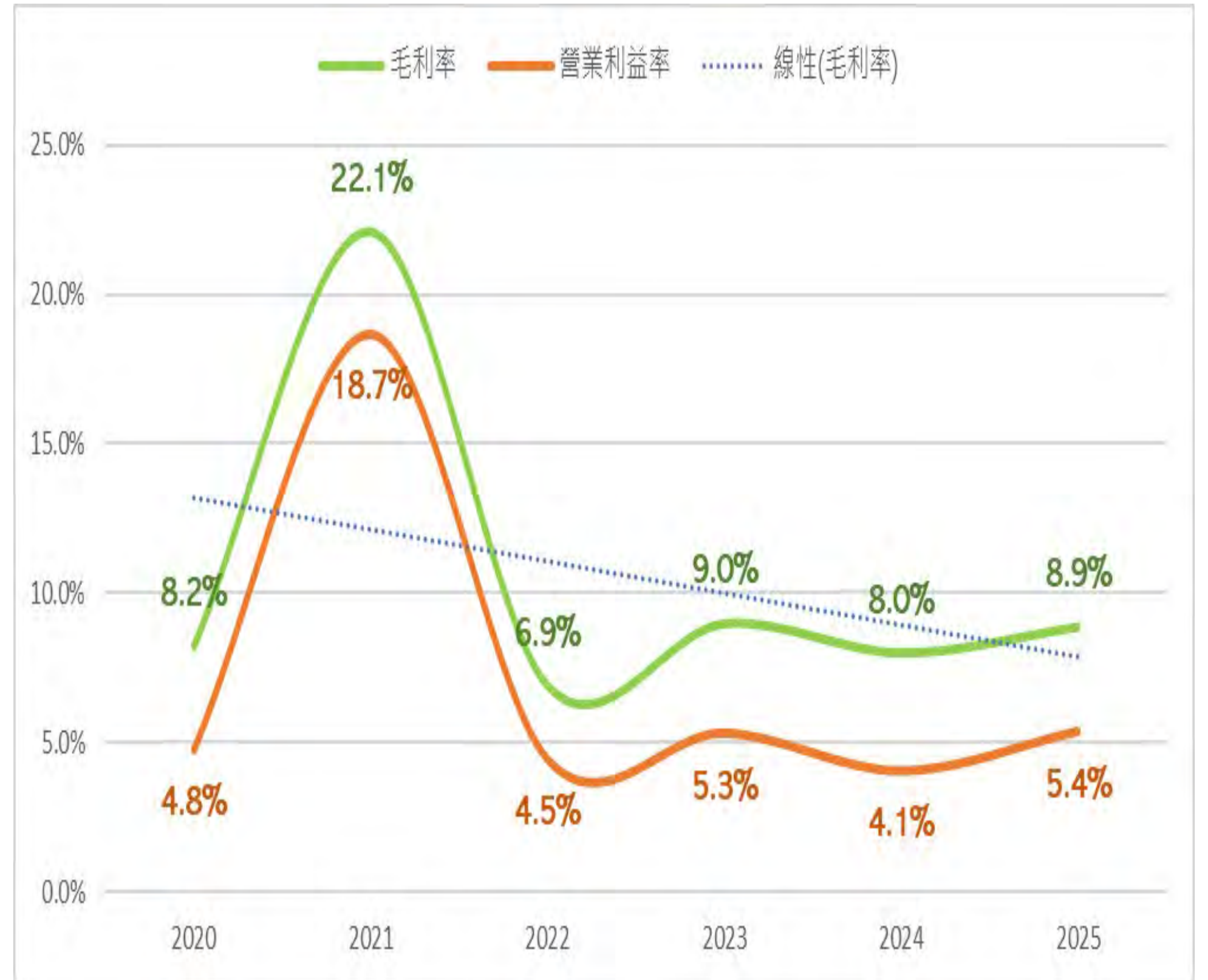
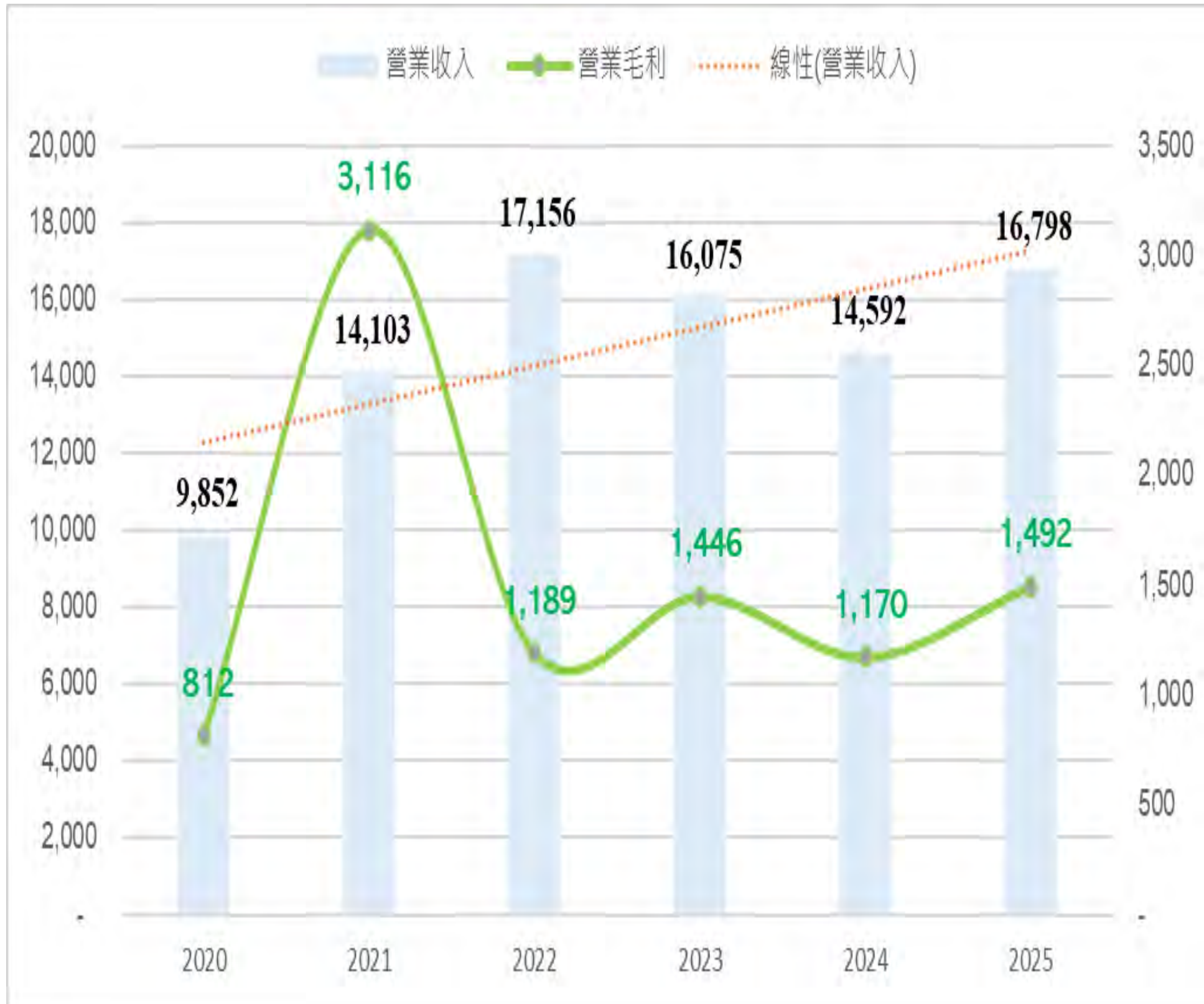
- **以營收達成雙位數的複合成長率 (CAGR) 為長期目標**
  - 持續深耕既有應用領域，同時把握AI浪潮，積極拓展相關客戶與應用市場
- **提升高毛利產品與服務比重，長期目標將鋼材銷售以外的的比重提升至5成**
  - 聚焦技術與服務升級，為客戶創造更高附加價值
  - 持續擴大物流倉儲業務，增加穩定的現金流
- **持續提升長期股東權益報酬率 (ROE)**
  - 提升營運效率，持續開發多元的營收與獲利來源
- **維持穩健的現金股利政策**
  - 在租賃收入的現金流支持下，降低景氣循環影響

環境保護	社會	治理
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 溫室氣體排放與管理：2024年集團內所有廠區範疇一、二及三碳盤查皆取得ISO 14064-1認證。</li> <li>● 再生能源建置量達到<b>16.57MW</b>，共有<b>27</b>個光電電廠。</li> <li>● 再生能源累積發電量達<b>10,023</b>萬度，相當於減少<b>51,127</b>噸二氧化碳排放當量。</li> <li>● 已預購<b>500</b>公噸專案碳權，擬用於自身營運之抵換。</li> <li>● 於觀音廠打造生物棲地，促進生態多樣性，該廠員工也一起參與綠化與生態共融行動，藉此記錄植物與生物數量分別為<b>80</b>種以上及<b>60</b>種以上，最令人驚喜的是發現2023年才發表的 <i>Rhopalimiris gagai</i>。</li> </ul>	<p>友善職場 &amp; 人才管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 成立員工持股信託會，員工參與率逾<b>6</b>成</li> <li>● 2024 年全體員工平均薪資為我國法定最低薪資<b>1.82</b>倍。</li> <li>● 2024年未有違反人權政策且零工安之情事。</li> <li>● 三重總公司 17 樓辦公室於 2024 年獲得 GBCI ( 美國綠色建築認證委員會 ) WELL 金級認證。</li> </ul> <p>永續供應鏈</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「新光鋼鐵供應商行為準則」回簽率 <b>81%</b>。</li> </ul> <p>客戶關係管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 客戶滿意度分數連續二年逾<b>90</b>分。</li> </ul> <p>社會參與</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 重視營運地當地社區的生態保護，參與淨灘活動，為守護海洋及環境永續盡一份心力</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 台灣永續能源研究基金會頒發的 TCSA台灣企業永續報告書獎 - 製造業 - 白金獎 ( 已連續六年獲獎 ) 。</li> <li>● 第11屆公司治理評鑑<b>51%</b>至<b>65%</b>，較前一年度提升一個級距。</li> </ul> <p>董事會組成</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 獨立性：董事會<b>10</b>名董事中，有<b>4</b>名獨立董事，獨立性達<b>40%</b>。</li> <li>● 多元性：以提高女性董事席次至五分之一以上為目標。</li> </ul> <p>資安管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 2025年取得ISO 27001認。</li> <li>● 2024 年末發生重大資訊安全事件。</li> </ul>

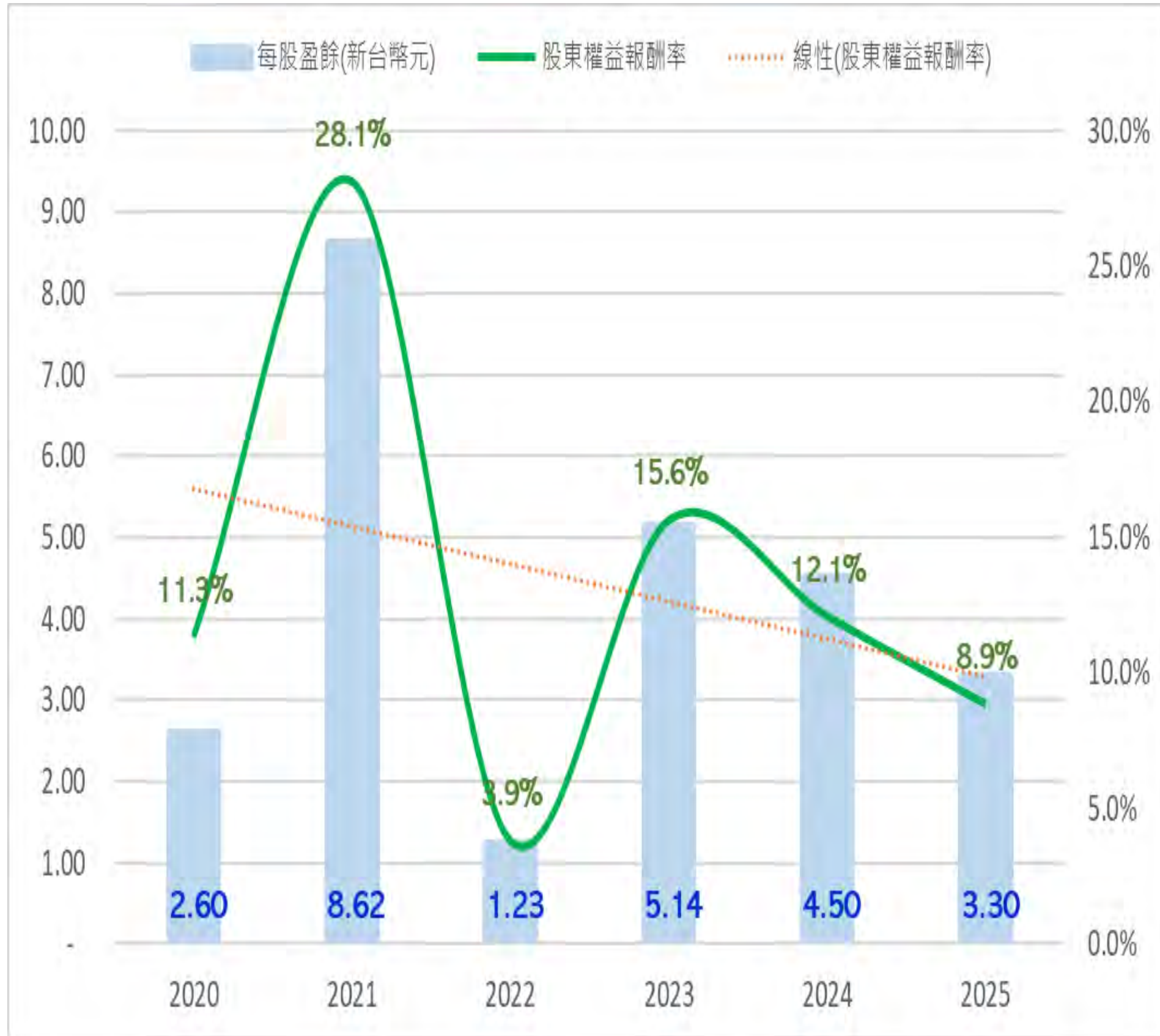
# 財務成果

## 2020-2025 主要財務表現

新台幣 百萬元



## 2020-2025 主要財務表現





## 2017-2025 損益表

新台幣 百萬	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
營業收入	8,352	8,836	8,478	9,852	14,103	17,156	16,075	14,592	16,798
營業毛利	1,114	871	177	812	3,116	1,189	1,446	1,170	1,492
營業費用	119	300	275	342	479	424	587	577	586
營業利益	995	571	(98)	470	2,637	765	858	593	906
稅前損益	1,209	1,142	124	913	3,308	660	1,858	1,594	1,319
本期淨利	1,074	1,000	118	846	2,771	418	1,732	1,476	1,100
每股盈餘(新台幣元)	3.48	3.17	0.39	2.60	8.62	1.23	5.14	4.50	3.30
屬於母公司淨利								1,444	1,058
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
營收成長率		5.8%	-4.1%	16.2%	43.1%	21.6%	-6.3%	-9.2%	15.1%
毛利率	13.3%	9.9%	2.1%	8.2%	22.1%	6.9%	9.0%	8.0%	8.9%
營業費用率	1.4%	3.4%	3.2%	3.5%	3.4%	2.5%	3.7%	4.0%	3.5%
營業利益率	11.9%	6.5%	-1.2%	4.8%	18.7%	4.5%	5.3%	4.1%	5.4%
淨利率	12.9%	11.3%	1.4%	8.6%	19.6%	2.4%	10.8%	10.1%	6.5%
股東權益報酬率	17.8%	14.6%	1.7%	11.3%	28.1%	3.9%	15.6%	12.1%	8.9%



## 2017年至2025資產負債表

新台幣 百萬	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2025	2025
<b>資產總額</b>	<b>13,818</b>	<b>17,283</b>	<b>16,088</b>	<b>19,893</b>	<b>25,922</b>	<b>24,439</b>	<b>28,353</b>	<b>29,551</b>	<b>28,718</b>
現金	810	1,559	1,099	709	964	1,099	954	1,212	1,270
應收帳款及應收票據	2,276	2,586	2,457	3,416	4,392	4,738	5,412	4,375	3,438
存貨	2,749	4,057	3,435	3,849	6,567	5,344	6,157	6,262	5,593
不動產、廠房及設備	4,104	4,501	4,872	6,258	7,593	7,523	7,735	8,952	9,333
<b>負債總額</b>	<b>7,340</b>	<b>10,048</b>	<b>9,277</b>	<b>11,792</b>	<b>14,314</b>	<b>14,364</b>	<b>16,290</b>	<b>17,203</b>	<b>16,261</b>
長短期計息負債	5,902	8,317	8,590	10,469	11,846	12,656	13,559	15,249	14,382
<b>權益總額</b>	<b>6,478</b>	<b>7,235</b>	<b>6,811</b>	<b>8,101</b>	<b>11,608</b>	<b>10,075</b>	<b>12,063</b>	<b>12,348</b>	<b>12,457</b>
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
應收帳款平均收現日數	100	101	109	109	101	97	116	122	88
存貨平均售貨日數	127	159	171	151	179	141	153	184	165
應付帳款平均付現日數	24	29	25	18	23	17	15	15	25
現金循環周期	203	230	254	243	257	222	254	292	228